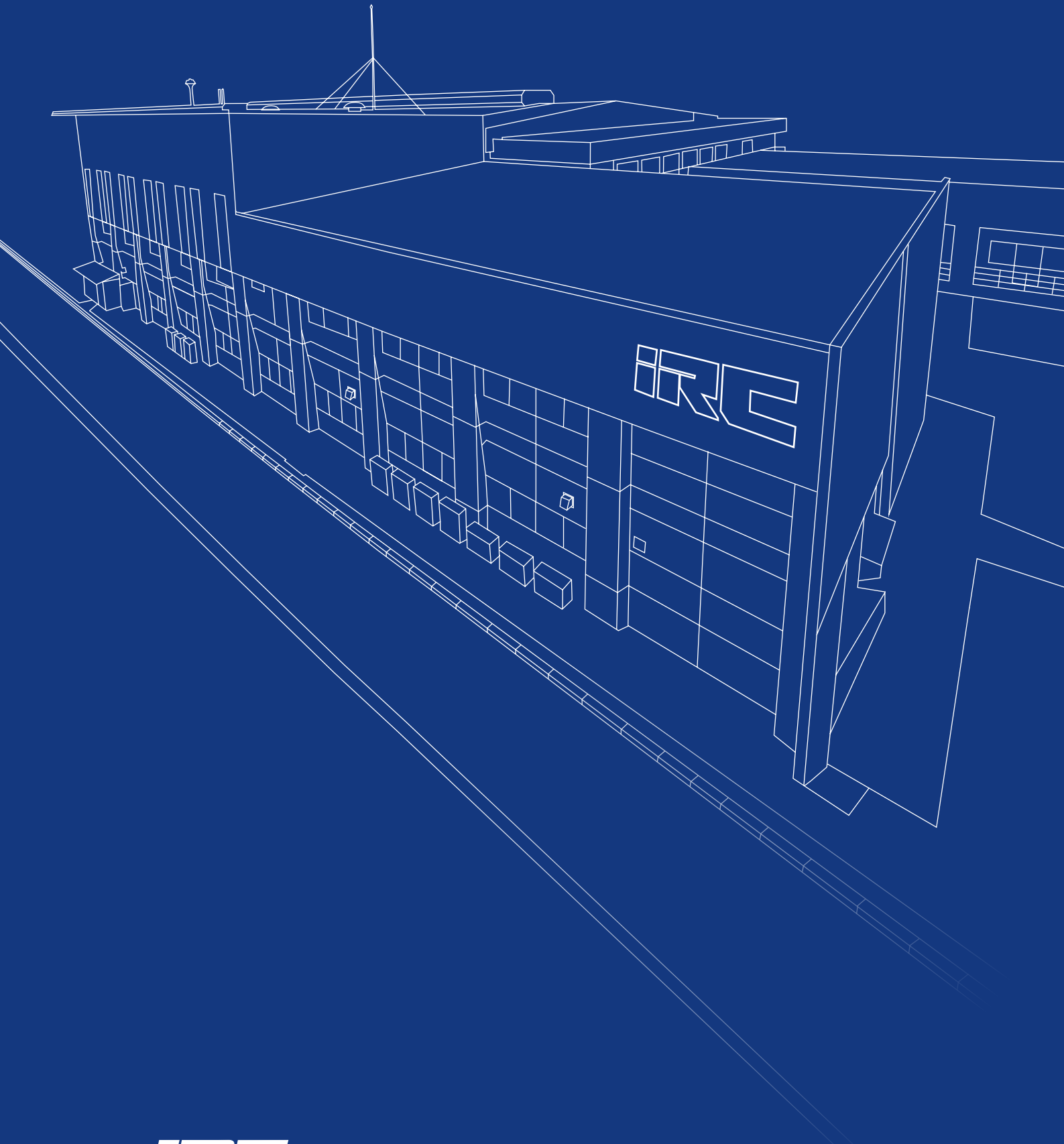


# รายงานประจำปี 2555



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# INOUE RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## “ที่ IRC พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทฯ”

“บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานและถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทฯ กว่า 40 ปี ที่บริษัทฯ จัดให้มีระบบการทำงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นหลัก รวมถึงจัดกิจกรรมและสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างต่อเนื่องด้วยความเอาใจใส่และปรับปรุงการบริการให้ตรงกับความต้องการของพนักงานเพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปีนี้นับบริษัทก็ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2555 จากกระทรวงแรงงาน



## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
สารจากคณะกรรมการ	2
สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ	3
พันธกิจของเรา	4
ข้อมูลทั่วไป	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
โครงสร้างรายได้	8
โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	9
ปัจจัยความเสี่ยง	10
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	13
โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล	16
โครงสร้างการจัดการ	17
การควบคุมภายใน	26
การดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคม	28
การกำกับดูแลกิจการ	31
รายการระหว่างกัน	39
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	40
งบการเงิน	41
ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร	105

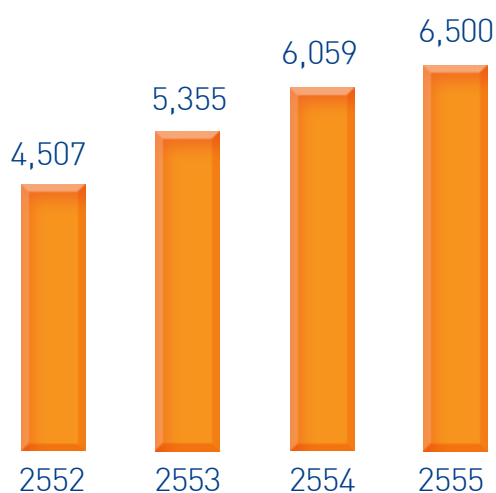


# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

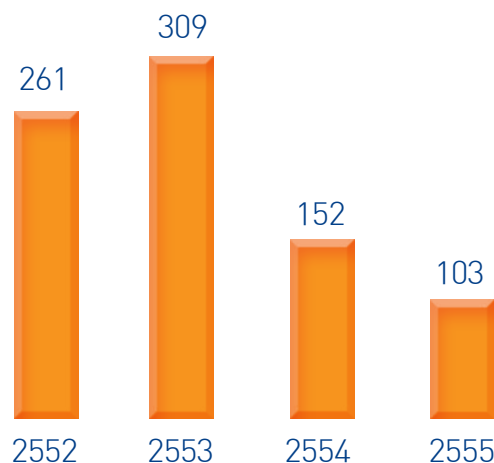


ฐานะทางการเงิน	2555	2554	2553
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,472.12	2,143.19	1,791.86
สินทรัพย์รวม	4,289.23	3,693.59	3,140.76
หนี้สินหมุนเวียน	2,011.70	1,629.21	1,088.75
หนี้สินรวม	2,261.08	1,638.86	1,137.96
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,028.15	2,054.73	2,002.79
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายและบริการ	6,499.55	6,058.60	5,354.78
ต้นทุนขายและบริการ	6,139.01	5,662.75	4,771.29
รายได้รวม	6,572.08	6,106.05	5,389.60
กำไรขั้นต้น	360.54	395.85	583.49
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	257.93	234.41	209.25
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	144.05	193.61	400.82
ต้นทุนทางการเงิน	16.84	6.05	6.13
ภาษีเงินได้	24.67	35.62	86.18
กำไรสุทธิ	102.53	151.94	308.51
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.23	1.32	1.65
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	1.65	1.79	1.80
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.51	0.76	1.54
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.14	10.24	10.00

## รายได้จากการขายและบริการ



## กำไรสุทธิ



# สารจากคณะกรรมการ

สภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงผันผวนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา รวมทั้งการชะลอในอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ในขณะที่ประเทศในกลุ่มอาเซียนหลายประเทศมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่น่าพอใจ ส่งผลต่อศักยภาพการเติบโตของตลาดภายในกลุ่มอย่างเด่นชัด

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดหลังวิกฤติมหาอุทกภัย มีตัวเลขการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังผลิตทั้งในส่วนผู้ผลิตและประกอบยานยนต์สูงถึง 68,672.40 ล้านบาท จากรายงานการอนุมัติส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ในรอบปีบัญชีของบริษัทที่ผ่านมา คือ 1 ตุลาคม 2554 ถึง 30 กันยายน 2555 บริษัทเริ่มต้นรอบบัญชีไตรมาสแรกพร้อมกันกับช่วงเวลามหาอุทกภัย ถึงแม้ว่าทำเลที่ตั้งของศูนย์การผลิตทั้ง 2 ของบริษัท อยู่ในเขตรังสิต จังหวัดปทุมธานี และเขตวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ศูนย์ทั้งสองได้รับการป้องกันและดูแลรักษาเป็นอย่างดี จึงไม่ได้รับความเสียหายทางด้านสินทรัพย์ถาวร ผลกระทบโดยตรง ในไตรมาสแรกของบริษัทเป็นสภาวะยอดขายที่ตกต่ำเนื่องจากห่วงโซ่การจัดส่ง และจัดจำหน่าย ตลอดจนยอดขายของยานยนต์ที่ชะงักภายใต้วิกฤติดังกล่าว

สิ่งที่มีคุณค่าสูงสุดในช่วงวิกฤติครั้งนี้คือ ความสามัคคี ร่วมแรงร่วมใจและความมุ่งมั่นของทีมงานและพนักงานในการปกป้องพื้นที่ปฏิบัติการและการกู้สถานการณ์ให้กลับสู่สภาวะปกติอย่างรวดเร็ว และพร้อมดำเนินงานเมื่อภาวะวิกฤติจบสิ้นลง อันแสดงให้เห็นเด่นชัดในรายงานผลประกอบการไตรมาส 2, 3 และ 4 ของบริษัทฯ ตามลำดับ

ด้วยอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยหลังภาวะมหาอุทกภัยเป็นไปด้วยอัตราเร่ง เพื่อสนองต่อความต้องการทั้งในประเทศไทย และในการส่งออก มีผลให้บรรลุยอดผลิตรายานยนต์ 4 ล้อ ถึงคันที่ 2 ล้านในปี 2555 ในเดือนพฤศจิกายน

การลงทุนของบริษัท ในช่วงปีที่ผ่านมาเป็นไปตามแผนงานครอบคลุมการขยายกำลังผลิต การพัฒนากระบวนการผลิต การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การวิจัยพัฒนา และการพัฒนาบุคลากร

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จาก นายกรัฐมนตรี ยิ่งลักษณ์ ชินวัตร, รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการด้านแรงงาน ประจำปี 2555 จากกระทรวงแรงงาน, สถานประกอบกิจการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม, The Quality Reward 2011: Attempt to maintain quality that contributes to our product quality is recognized as worthy of special mention และ Contribution during "FLOOD CRISIS" จาก Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd. และเป็นที่น่ายินดีเป็นอย่างยิ่งที่ IRC ได้รับรางวัล "The Most Innovative CSR" ประจำปี 2555 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไออาร์ซี รักษาความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำทางด้านการวิจัยพัฒนา การผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์ ยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งความพร้อมนี้ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากทุกฝ่าย ทั้งคู่ค้า พนักงานทุกท่าน ชุมชนภาครัฐ และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือความเชื่อจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ณ โอกาสนี้

\*ข้อมูลจากรายงานการอนุมัติส่งเสริมการลงทุนไตรมาสที่ 3 ปี 2555 ของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



K. Matsuda .

(นายโคจิ มัทซึดะ)  
รองประธานกรรมการ



# สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ดร.เจษฎา โลห่ออุจน์จิตร เป็นประธานกรรมการ ตรวจสอบ นายวิจิตร วุฒิสัมบัติ และนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน คือ นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระต่อ คณะกรรมการในการประชุมทุกครั้ง สำหรับปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการ ประชุมตามวาระจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยมีประเด็นที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2555 ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ โดยได้ประชุม ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และแผนกบัญชี เพื่อรับทราบข้อมูลทางการเงินและ สอบถามในประเด็นต่างๆ

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณารายงาน การตรวจสอบภายในประจำปี โดยในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้หน่วยงานภายใน ของบริษัทฯ สอบทานตามหัวข้อการตรวจสอบภายในโดยผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอก ดังต่อไปนี้ ระบบควบคุม “คลังวัตถุดิบ” ระบบควบคุม “ผู้รับเหมาช่วง” โดยบริษัทที่ปรึกษา Deloitte และระบบ “การจัดซื้อจัดหามาภายในประเทศ”, ระบบ “การจัดการคลังสินค้าตลาด ทดแทน”, และระบบ “การบริหารการจ่ายค่าจ้าง-เงินเดือนของพนักงาน” โดยบริษัทที่ ปรึกษา KPMG ซึ่งเป็นการติดตามการปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ที่ได้ดำเนินการมาก่อน โดยผลการปรับปรุงเป็นที่น่าพอใจตามแผนงาน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

4. พิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 โดยได้เสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีในสังกัด PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลให้มีการ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของ รายงานเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนตาม ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการปกติและมีการเปิดเผยข้อมูลระหว่างกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องครบถ้วน และได้จัดทำงบการเงิน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยมีการกำหนดราคาให้เป็นไปตามราคาตลาด



เจษฎา โลห่ออุจน์จิตร

(รศ.ดร. เจษฎา โลห่ออุจน์จิตร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## พันธกิจของเรา

“มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์  
ยางอีลาสโตเมอร์ในอุตสาหกรรม และยางนอก-ยางใน  
รถจักรยานยนต์ ในภูมิภาคอาเซียน” ภายใต้นโยบาย 7  
ประการดังนี้

- (1) เพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน และการรักษาสภาพแวดล้อม
- (2) สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
- (3) ยกระดับความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ และการบริการ  
ซึ่งได้แก่
  - ราคา/ต้นทุน ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุด
  - คุณภาพ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่  
ลูกค้าตั้งไว้
  - การจัดส่ง ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่  
ลูกค้าตั้งไว้
  - การบริการ/การแก้ไขปัญหา การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้า  
ตลอดเวลา
- (4) พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- (5) ดำเนินการวิจัยพัฒนาด้านเทคนิคทั้งวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์  
อย่างต่อเนื่อง
- (6) มีสถานะการเงินที่เข้มแข็ง และมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น
- (7) มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ถนนรังสิต-นครนายก ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
สาขาวังน้อย	เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170 โทรศัพท์ (+66) 02 996 0890 (อัตโนมัติ 23 สาย) โทรสาร (+66) 02 996 1439
หน่วยลงทุนสัมพันธ์	(+66) 02 996 0890 ต่อ 190, 212
เว็บไซต์	<a href="http://www.ircthailand.com">www.ircthailand.com</a>
E-mail Address	<a href="mailto:ir@ircthailand.com">ir@ircthailand.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001737 (เดิมเลขที่ บมจ. 247)
ธุรกิจหลัก	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และวงล้อรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
จำนวนหุ้นสามัญ	200,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ภายใต้ชื่อ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างตระกูลลือสระนุกูล ผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตยางรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางในประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์เป็นรายแรกของประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า "IRC"

เมื่อความต้องการของตลาดยานยนต์เกิดความหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขยายสายการผลิตเพิ่มเติมในผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปประกอบในรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ตามคุณสมบัติ (SPECIFICATION) ที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าที่หลากหลายและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2536 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท และมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด และส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีข้อพิสูจน์จากรางวัลเกียรติยศ และประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันรับรองคุณภาพต่างๆ อาทิ มาตรฐานบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 มาตรฐานบริหารงานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS16949 มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ม.อ.ก.) มาตรฐานผลิตภัณฑ์ยุโรป (E-Mark) และมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานการผลิต 2 แห่ง คือ ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และ ที่อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ดำเนินการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และดำเนินการประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์

## โครงสร้างผลิตภัณฑ์

### 1. ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต้องใช้กระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและใช้เทคโนโลยีสูง เนื่องจากชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะต้องมีคุณสมบัติทนทานต่อสภาพการใช้งานที่ต้องการแตกต่างออกไป ผลิตภัณฑ์ยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ ยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น ประเก็นยาง, ยางแท่นเครื่อง, ยางขอบกระจก, ยางขอบประตู, ยางลอยน้ำ, จานระบายอากาศ เป็นต้น และยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั่วไป เช่น ยางตีดวาล์วทางเดินน้ำ ยางหุ้มข้อต่อ ยางกันกระแทก ยางครอบวาล์วเครื่องใช้ไฟฟ้า ยางพันท่อแอร์ เป็นต้น







## 2. ยางมอเตอร์จักรยานยนต์ (Motorcycle Tire)

บริษัทฯ นับเป็นผู้ที่บุกเบิกตลาดยางรถจักรยานยนต์และประสบความสำเร็จเป็นอันดับหนึ่งในการครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า “IRC” บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของ รูปแบบ, ขนาด, คุณสมบัติ หรือสมรรถนะ โดยปัจจุบันยางรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ผลิตสามารถแบ่งตามลักษณะการใช้งาน เช่น On Road Tire, Off Road Tire, Racing Tire, Scooter Tire, Heavy Duty Tire, และ Snow Tire



## 3. ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tube)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางในรถจักรยานยนต์ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า “IRC” เช่นเดียวกับกับยางนอก บริษัทฯ ทำการวิจัยยางในรุ่นใหม่ ๆ ออกมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีสินค้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ ตัวอย่างเช่น ยางรุ่นบิวทิวชนิดไม่รั่ว (Tuff-Up Tube หรือ Non-puncture tube) ซึ่งมีการบรรจุสารเคมีพิเศษ โดยสารเคมีดังกล่าวจะเข้ามาอุดรอยรั่วทันทีในกรณียางในถูกของมีคมหรือของแหลม ทำให้ช่วยยืดอายุการใช้งานของยางในให้มากขึ้น ปัจจุบันยางรุ่นนี้มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและเป็นลิขสิทธิ์เฉพาะของ IRC



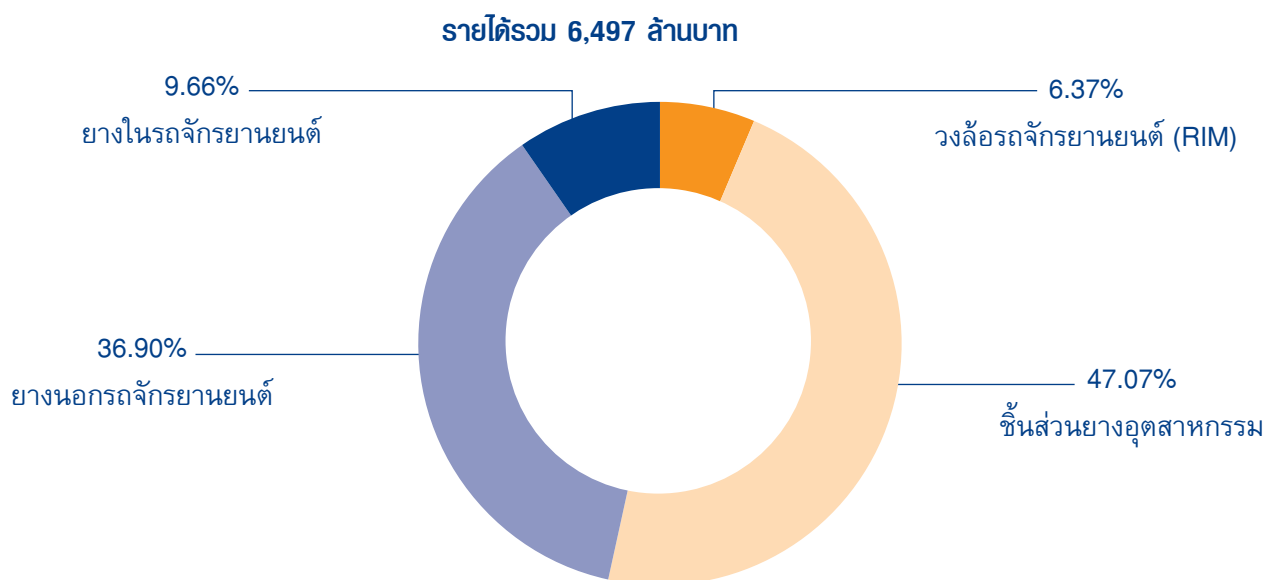
## 4. ประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์ (Wheel Set Assembly)

บริษัทฯ เริ่มสายการผลิตเมื่อเดือนมกราคม 2546 โดยสายการผลิตนี้เป็นการประกอบยางรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ เข้ากับวงล้อรถจักรยานยนต์ของลูกค้า ซึ่งมีทั้งชนิดที่เป็นวงล้อแบบซี่ลวด (Spoke Wheel) และวงล้อแบบอลูมิเนียมหล่อ (Casting Wheel) แล้วส่งมอบกลับให้กับลูกค้าเพื่อจะนำไปประกอบเข้ากับรถจักรยานยนต์ต่อไป ปัจจุบัน บริษัทฯ ประกอบวงล้อให้กับ 2 บริษัท คือ ไทยซูซูกิ มอเตอร์ จำกัด และ บริษัท ไทยยามาฮา มอเตอร์ จำกัด

# โครงสร้างรายได้



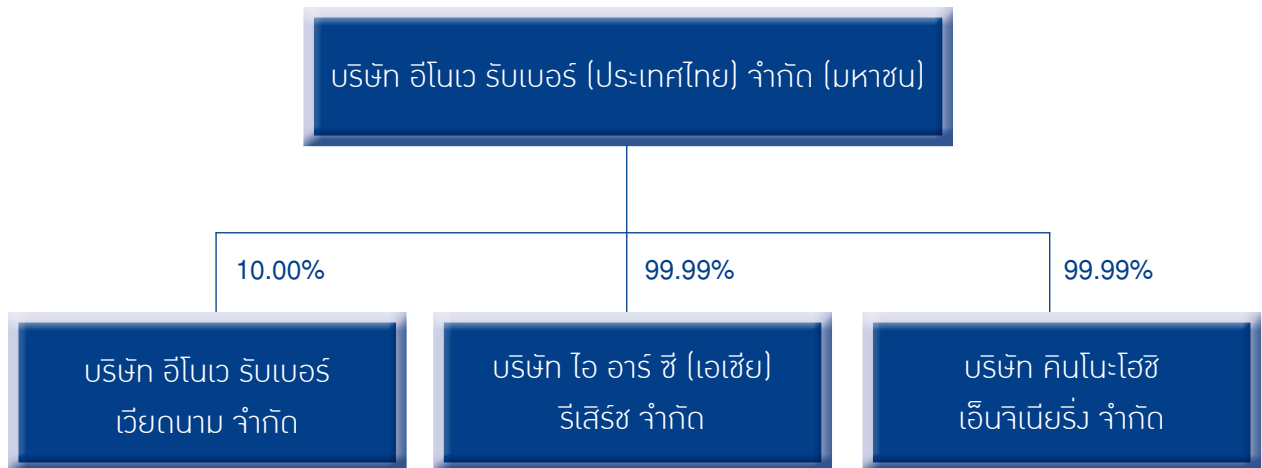
ผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,508.82	38.62%	2,245.59	37.07%	2,109.94	39.41%
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	1,782.23	27.43%	1,588.32	26.22%	1,313.11	24.53%
3. ยางในรถจักรยานยนต์	363.36	5.59%	330.17	5.45%	350.39	6.54%
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	413.86	6.37%	583.77	9.64%	465.93	8.70%
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>5,068.28</b>	<b>78.02%</b>	<b>4,747.85</b>	<b>78.39%</b>	<b>4,239.36</b>	<b>79.18%</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	548.84	8.45%	431.21	7.12%	382.96	7.15%
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	614.93	9.47%	603.64	9.97%	485.63	9.07%
3. ยางในรถจักรยานยนต์	264.40	4.07%	274.37	4.53%	246.19	4.60%
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>1,428.17</b>	<b>21.98%</b>	<b>1,309.23</b>	<b>21.61%</b>	<b>1,114.79</b>	<b>20.82%</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายรวมทั้งหมด</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	3,057.66	47.07%	2,676.80	44.19%	2,492.90	46.56%
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	2,397.16	36.90%	2,191.96	36.19%	1,798.74	33.60%
3. ยางในรถจักรยานยนต์	627.77	9.66%	604.55	9.98%	596.58	11.14%
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	413.86	6.37%	583.77	9.64%	465.93	8.70%
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>6,496.45</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,057.08</b>	<b>100.00%</b>	<b>5,354.15</b>	<b>100.00%</b>
อัตราการเพิ่ม(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย		7.25%		13.13%		18.79%



# โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



กลุ่มบริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโอะโฮชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทร่วมทุน 1 แห่ง คือ บริษัท อินเว รัมเบอร์ เวียดนาม จำกัด โดยมี รายละเอียดดังนี้

## 1. บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก เพราะตลาดมีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย ซึ่งรวมถึงความหลากหลายของคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่แตกต่างกัน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538 เพื่อสนับสนุนให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

## 2. บริษัท คินโอะโฮชิ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544 เพื่อผลิตแม่พิมพ์โลหะ ขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก

## 3. บริษัท อินเว รัมเบอร์ เวียดนาม จำกัด

ในปี 2539 บริษัทฯ เข้าร่วมทุนกับ The Asian Inoue Rubber PTE. Ltd. (Singapore) และ Sao Vang Rubber (Vietnam) Co., Ltd. จำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (10%) ก่อตั้ง Inoue Rubber Vietnam Co., Ltd. หรือ Cong Ty Tnm Cao Su Inoue Vietnam Co., Ltd. ขึ้นที่ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อผลิตยางนอก-ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ รถเข็น Barrow รถจักรยาน และ Hard Cart เพื่อรองรับตลาดในประเทศเวียดนามที่กำลังขยายตัว



# ปัจจัยความเสี่ยง



## 1. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบ รวมถึงส่งออกสินค้าบางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เยนญี่ปุ่น และ ยูโร ความผันผวนของค่าเงินเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนและการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ซึ่งในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา สถานการณ์ปัญหาหนี้สาธารณะของกลุ่มประเทศในยูโรโซน ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยนโยบายผ่อนคลายเชิงปริมาณของประเทศสหรัฐอเมริกา และมาตรการกระตุ้นเงินเฟ้อในประเทศญี่ปุ่น ทำให้เกิดคาดการณ์ของค่าเงิน และการเคลื่อนย้ายเงินทุนในตลาด ซึ่งส่งผลให้เกิดความผันผวนของค่าเงินบาทค่อนข้างมาก บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยติดตามสถานการณ์ในตลาด เพื่อเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสม ซึ่งการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นเครื่องมือหลักที่ถูกนำมาใช้เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกรรมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

## 2. ความเสี่ยงด้านภาวะตลาด (Market Risk)

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เป็นยางธรรมชาติ

เนื่องจากยางธรรมชาติถือเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ดังนั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของราคายางธรรมชาติ จึงมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมาราคายางธรรมชาติมีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากความต้องการใช้ยางธรรมชาติหดตัวลงอันเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทั้งจากประเทศจีน สหรัฐอเมริกาและยุโรป แต่เนื่องจากรัฐบาลไทยได้ทำความตกลงร่วมกับประเทศอินโดนีเซีย และมาเลเซีย ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่อันดับ 1 ถึง 3 ของโลก ที่จะผลักดันราคายางธรรมชาติให้สูงขึ้น ซึ่งในส่วนของประเทศไทย รัฐบาลได้เข้าแทรกแซงราคาอย่างเป็นระยะๆ โดยรับซื้อยางในราคาที่สูง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากความผันผวนในราคายางธรรมชาติ แต่ก็เป็นไปในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงนี้ เช่น มีการเจรจาปรับราคาสินค้ากับลูกค้า เจรจาดกลดราคาซื้อขายล่วงหน้ากับผู้ขายวัตถุดิบ ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีจำนวนของเสียน้อยที่สุด และใช้การควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากการถูกแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด

ผลจากการเปิดเสรีทางการค้าส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์บางรุ่นเข้ามายังไทย เพื่อขยายฐานการส่งออก รวมถึงมีการเปิดตัวรถยนต์ขนาดเล็กประหยัดพลังงานรุ่นใหม่ หรือ รถอีโคคาร์ ออกสู่ตลาด แม้ว่าปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลให้ปริมาณความต้องการในผลิตภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น แต่บริษัทฯ ก็ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นเช่นกัน ทั้งกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม ณ ปัจจุบัน และผู้เล่นรายใหม่ที่อาจพยายามเข้ามา มีส่วนแบ่งตลาดในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งในด้านเทคโนโลยีที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทร่วมทุนจากญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเองซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาชิ้นงานร่วมกับลูกค้าและสามารถพัฒนาอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากลหรือสูงกว่า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นนโยบายการจัดส่งที่ตรงเวลาซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญมากข้อหนึ่งในการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้า

## ความเสี่ยงจากคู่แข่งขั้นใหม่ที่เข้ามาทำตลาดในประเทศไทย

เนื่องจากการผลิตรถยนต์ และจักรยานยนต์ในประเทศไทยมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นมาก ทำให้ผู้ผลิต ทั้งในและต่างประเทศพยายามที่จะเข้ามาทำตลาด โดยมีผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่นเพิ่มการลงทุนมากที่สุด และปัจจุบันส่วนใหญ่มีโรงงานในประเทศไทยพร้อมเพิ่มกำลังการผลิตอยู่แล้ว ศักยภาพการเติบโตของตลาดผู้ประกอบการยานยนต์สูงมาก ส่งผลถึงการแข่งขันสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วน ผู้ซื้อรายใหญ่ก็พยายามที่จะใช้ราคามาเป็นตัวกำหนด พร้อมกับศักยภาพทางด้านการผลิต คุณภาพ และการส่งมอบเพื่อความพึงพอใจของลูกค้าผู้ประกอบการยานยนต์ สิ่งที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นกว่าคือการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด บริษัท อาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในการพัฒนาผลิตภัณฑ์บางสายการผลิต และได้ดำเนินการโดยการสร้างพันธมิตรทางเทคโนโลยี เช่น การพัฒนา ร่วมกับบริษัท อิโรชิมา คาเซอิ อันมีชื่อเสียงทางด้านงานเป่า ของประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น

## 3. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่มีผลกระทบต่อตลาดยานยนต์และรถจักรยานยนต์

เนื่องจากบริษัท มีลูกค้าหลักที่บริษัท รับจ้างผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (OEM) อยู่ใน 2 ตลาด คือ ตลาดรถยนต์ และตลาดรถจักรยานยนต์ ซึ่งภาวะตลาดทั้งสองดังกล่าว มีผลต่อยอดขายของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2553 ถึงต้นปี 2554 เป็นช่วงที่ตลาดรถยนต์และรถจักรยานยนต์มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องหลังจากประสบภาวะถดถอยในปี 2552 ประกอบกับผลจากการเปิดเสรีทางการค้าส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์บางรุ่นเข้ามายังไทยเพื่อขยายฐานการส่งออก และการเปิดตัวรถยนต์ขนาดเล็กประหยัดพลังงานรุ่นใหม่ หรือ รถอีโคคาร์ ออกสู่ตลาด ทั้งนี้ยอดขายของบริษัท ในช่วงเวลาดังกล่าวมีการเติบโตเช่นกันตามภาวะตลาด อย่างไรก็ตามในเดือนมีนาคม 2554 ได้เกิดภัยสึนามิและแผ่นดินไหวขึ้นในประเทศญี่ปุ่นจนทำให้อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ต้องหยุดชะงักไปเป็นเวลากว่า 4 เดือนและกลับมาอยู่ในภาวะปกติในช่วงเดือนสิงหาคม ซึ่งในช่วงที่อุตสาหกรรมรถยนต์หยุดชะงัก ยอดขายชิ้นส่วนยานยนต์ของบริษัท ได้รับผลกระทบ แต่ยอดขายในตลาดรถจักรยานยนต์ไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด

ในปลายปี 2554 เกิดวิกฤตการณ์มหาอุทกภัยในประเทศไทย ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากการหยุดการผลิตของผู้ผลิตชิ้นส่วน ที่เป็นส่วนประกอบสำคัญของรถยนต์ จนทำให้บริษัทรถยนต์ไม่สามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบรถยนต์ให้กับลูกค้าได้ตามปกติ อีกทั้งยังกระทบต่อเนื่องกับ Supply chain ของอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัท ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ดังกล่าว ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท หยุดดำเนินการชั่วคราว ส่งผลให้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัท ไม่สามารถผลิตได้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้เกิดภาวะยอดขายตกต่ำในช่วงเวลาดังกล่าว (1 ต.ค. 2554 - 31 ธ.ค. 2554) โดยศูนย์การผลิตของบริษัท ทั้ง 2 แห่งซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี แต่ด้วยความร่วมแรงร่วมใจของพนักงาน ไออาร์ซี จึงสามารถปกป้องศูนย์การผลิตทั้ง 2 แห่งจากมวลน้ำที่ล้อมรอบไว้ได้ โดยไม่เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท ประกอบกับทีมบริหารได้ใช้วิกฤตดังกล่าวให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรับมือกับการดำเนินการผลิตภายหลังการฟื้นตัวจากวิกฤตของลูกค้า ซึ่งเห็นผลได้ดีจากผลประกอบการของบริษัท ในไตรมาส 2, 3 และ 4 ตามลำดับ

ทั้งนี้จากการที่บริษัท มีการกระจายการลงทุนใน 3 ตลาดทำให้สัดส่วนรายได้ของบริษัท ไม่พึ่งพิงอยู่กับตลาดใดตลาดหนึ่งเพียงแห่งเดียว คือ ตลาดผู้ประกอบการรถยนต์ และรถจักรยานยนต์, ตลาดทดแทนในประเทศ และตลาดส่งออก ถึงแม้ว่าในขณะนี้บริษัท จะมีรายได้มากกว่าร้อยละ 60 ได้มาจากตลาดรถจักรยานยนต์ ปัจจุบัน บริษัท ได้ขยายกำลังการผลิตสำหรับตลาดชิ้นส่วนยานยนต์โดยคาดว่า การขยายกำลังการผลิตดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายใน

ปี 2555 ซึ่งจะทำให้รายได้จากตลาดรถยนต์ และตลาดรถจักรยานยนต์ มีสัดส่วนใกล้เคียงกันมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ยังมีลูกค้าที่บริษัท ผลิตสินค้าให้เป็นอะไหล่ทดแทน (Replacement - REM) และตลาดส่งออกอยู่ที่ในตลาดรถยนต์และตลาดรถจักรยานยนต์ซึ่งยังมีความต้องการสินค้าจากบริษัท อันเป็นการรักษาสมดุลย์เรื่องการบริหารความเสี่ยง หากเกิดภัยธรรมชาติในทีเดียว

#### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ได้มีการทำประกันภัยแบบรวมความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk) ในวงเงินเอาประกันจำนวนประมาณห้าพันล้านบาท ซึ่งรวมถึงความเสียหายต่ออาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ สินค้าคงคลัง และความเสียหายที่เกิดจากการหยุดดำเนินธุรกิจ

ตัวอย่างข้อยกเว้นที่ไม่ได้รับการคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัย

1. ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเกิดจากสาเหตุดังต่อไปนี้ เช่น การยุบตัว การโก่งตัว หรือการเคลื่อนตัวของพื้นดิน ลม ฝน ลูกเห็บ น้ำท่วม ทราบหรือฝุ่น ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งหามทรัพย์ ซึ่งอยู่กลางแจ้งหรือที่เก็บในอาคารโปร่งหรืออาคารที่มีผนังด้านใดด้านหนึ่งเปิดโล่ง หรือต่อรั้ว หรือประตูรั้ว
2. ความเสียหายอันมีสาเหตุมาจากการหยุดทำงาน การล่าช้า การสูญเสียดลาด หรือความเสียหายต่อเนื่องหรือความเสียหายโดยอ้อมไม่ว่าลักษณะใดๆ ก็ตาม
3. ความเสียหายอันเป็นผลโดยตรงหรือโดยอ้อมมาจากเหตุการณ์ เช่น สงคราม การรุกราน การกระทำของศัตรูต่างชาติ การกระทำอันเป็นปฏิปักษ์หรือการปฏิบัติการเยี่ยงสงคราม การก่อความไม่สงบของประชาชน การกบฏ การปฏิวัติ การยึดอำนาจ การปกครองโดยทหาร
4. ความเสียหายไม่ว่าจะเป็นผลโดยตรงหรือโดยอ้อมอันเกิดจากอาวุธนิวเคลียร์ ปฏิภิกิริยานิวเคลียร์ กัมมันตภาพรังสี รวมถึงการปนเปื้อน การแตกตัวของประจุ และการแผ่รังสีของกัมมันตภาพรังสี



# การตลาดและภาวะการแข่งขัน



## 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้ตามกลุ่มของลูกค้า ดังนี้

### 1.1 กลุ่มลูกค้ารถยนต์

ในช่วงปลายปี 2554 ถึงปี 2555 ตลาดรถยนต์ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทำให้ผู้ประกอบการผลิตของรถยนต์ทุกค่ายไม่สามารถผลิตเพื่อส่งมอบผู้ซื้อได้ ขณะที่คำสั่งซื้อของลูกค้ามียอดค้างส่งค่อนข้างมาก ผู้ผลิตรถยนต์ซึ่งกระทบจากน้ำท่วมพยายามที่จะเร่งการผลิต เพื่อส่งมอบให้กับผู้ซื้อโดยเร็วที่สุด อีกทั้งนโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนการซื้อรถยนต์คันแรก ได้ส่งเสริมยอดการซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นส่งผลต่อเนื่องถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนได้เพิ่มการผลิต โดยทั้งทางผลิตภาพ, เพิ่มเวลาการผลิต และการลงทุนเพิ่มกำลังการผลิต ส่งผลต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

### 1.2 กลุ่มลูกค้ารถจักรยานยนต์

ในปีนี้มีกรณีเติบโต ตามปกติประมาณร้อยละ 4 และการแข่งขันในตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศซึ่งแข่งขันแบบ Oligopoly หรือผู้ผลิตน้อยราย ดังนั้นในฐานะของผู้ส่งมอบชิ้นส่วน บริษัทฯ จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่คุณภาพสูง และเป็นชิ้นส่วนที่ต้องการพัฒนาในระดับสูงเป็นหลัก เช่น ชิ้นส่วน ยางขับโซ่ และงานสายน้ำมันต่างๆ

ในปี 2556 บริษัท ไทอัมพ์แห่งประเทศไทย มีแผนการเพิ่มกำลังการผลิต และเพิ่มสัดส่วนชิ้นส่วนผลิตในประเทศไทย เป็นแนวโน้มเพิ่มศักยภาพธุรกิจของบริษัทฯ

### 1.3 กลุ่มลูกค้า Sub Auto & Sub Motorcycle

กลุ่มผู้ผลิตที่ต้องประกอบกับชิ้นส่วนยางเข้ากับชิ้นส่วนของตัวเอง และส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์รถจักรยานยนต์ ตลาดนี้เติบโตตามอุตสาหกรรมยานยนต์ และมีผู้ผลิตรายใหม่เข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทย อีกทั้งผู้ประกอบการ และรถจักรยานยนต์ พยายามผลักดันให้ผู้ผลิตกลุ่มนี้ประกอบชิ้นงานสำเร็จรูปมากขึ้น เพื่อลดเวลาในการประกอบรถยนต์ ลงต่อหนึ่งคันให้น้อยที่สุด ลูกค้ากลุ่มนี้จะใช้ผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตที่ร่วมลงทุนกับญี่ปุ่นเป็นส่วนใหญ่

### 1.4 กลุ่มลูกค้า Non Automotive

กลุ่มลูกค้า ที่ไม่ใช่รถยนต์ ปัจจุบันเน้นที่ราคาเป็นหลัก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ อุปกรณ์ให้ความเย็น แต่กลุ่มใหม่ที่ย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย เช่น คูโบต้า โคเบลโค และ ยันมาร์ ได้เข้ามาผลิตในประเทศไทย และส่งกลับไปขายยังประเทศต่างๆ ในแถบ เอเชีย บางประเทศในตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา ในอนาคตอันใกล้นี้ ต่างก็ได้มอบความไว้วางใจให้เราเป็นผู้ผลิตและส่งมอบให้ และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นจากการขยายไลน์และการเพิ่มรุ่นใหม่ๆ ในการผลิตที่หลากหลาย อีกทั้งการปิดสายการผลิตที่ญี่ปุ่น เพื่อมาผลิตในประเทศไทย โดยเชื่อมั่นในคุณภาพ ของผลิตภัณฑ์ในประเทศ ที่มีคุณภาพทัดเทียมกับของญี่ปุ่น แต่มีข้อได้เปรียบที่มีราคาถูกลง

## 2. ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ สามารถแบ่งตลาดได้ดังนี้

### 2.1 ตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

สำหรับรอบปีที่ผ่านมาการเติบโตของตลาดของรถจักรยานยนต์ใหม่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงต้นปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลกระทบของอุทกภัยในช่วงปลายปีที่ผ่านมาทำให้ผู้ผลิตหลายรายไม่สามารถส่งมอบรถจักรยานยนต์ได้ตามเป้าหมายและยังส่งผลให้จำนวนรถในสต็อกในตลาดลดลง

อย่างมาก จึงทำให้ผู้ผลิตเกือบทุกค่ายต้องเร่งการผลิตเพื่อส่งมอบรถให้เร็วที่สุด ส่งผลให้การผลิตในช่วงครึ่งปีแรก เติบโตกว่าช่วงปีที่ผ่านมาอย่างมากกว่าร้อยละ 10 นอกจากนี้ในส่วนของผู้ประกอบการเองในประเทศได้ใช้ความพยายามอย่างมากในการกระตุ้นตลาด โดยการออกรถรุ่นใหม่ ๆ และมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มากขึ้น ตลอดจนการออกกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้มากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ใหม่เติบโตเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ สำหรับยอดขายยานยนต์นอกและภายในรถจักรยานยนต์สำหรับตลาดในส่วนนี้ในรอบปีที่ผ่านมา ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเนื่องจากทางบริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจอย่างมากจากกลุ่มลูกค้า ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัท มีจุดแข็งทางด้านการรักษาคุณภาพที่ดีและได้มาตรฐานสากล และมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ประกอบกับการมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนา คือ บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช โดยเฉพาะในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้เอง โดยมีบริษัทแม่ จากประเทศญี่ปุ่น เป็นที่ปรึกษาที่คอยให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความร่วมมือในการพัฒนาร่วมกันได้อย่างดี ซึ่งกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เป็นบริษัทที่ลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น อาทิเช่น HONDA, YAMAHA, KAWASAKI และ SUZUKI ส่งผลให้ทางบริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในส่วนนี้ได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมของ บริษัทฯ ยังคงครองส่วนแบ่งตลาดได้มากกว่าร้อยละ 60 ของตลาดโดยรวม

สภาวะการแข่งขันโดยรวมของตลาด OEM เป็นตลาดที่มีการแข่งขันทางด้านคุณภาพและราคาไปด้วยกัน รวมทั้งการบริการทางด้านการจัดส่งต้องตรงต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เน้นในการรักษาคุณภาพและบริการในทุกมิติมาโดยตลอด นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า ทั้งในแง่ของการบริการและการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมไว้และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น

ปีที่ผ่านมาการพัฒนาผลิตภัณฑ์ สำหรับตลาดประกอบได้มีการพัฒนาในผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงขึ้น สำหรับรถจักรยานยนต์ที่มีกำลังขับเคลื่อนสูงขึ้น สำหรับรถจักรยานยนต์ขนาด 250 ซีซีขึ้นไป เพื่อผลิตและจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศทั่วโลก ทางบริษัทฯ มีความมั่นใจว่า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจที่จะเกิดการขยายตัวต่อตลาดต่างประเทศได้มากขึ้นในอนาคต เพราะผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศอย่างมาก ตลอดจนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาและมีสมรรถนะที่ดีในการใช้งาน

## 2.2 ตลาดสำหรับสินค้าทดแทน (Replacement Market)

การขยายตัวสำหรับตลาดทดแทนในปีนี้อาจมีการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลในทางบวกรวมทั้งเสถียรภาพทางด้านการเมืองกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการบริโภคภายในประเทศ และส่งผลให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ในตลาดสินค้าทดแทนเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามที่คาดการณ์ไว้ ถึงแม้ว่าในช่วงปลายปีที่ผ่านมาทางบริษัทจะได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยก็ตาม

สำหรับรอบปีที่ผ่านมา ยอดจัดจำหน่ายของทางบริษัท ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีและมีการปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศ ทั้งผลิตภัณฑ์ยานยนต์นอกและในรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องผลิตภายใต้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก) และได้รับความเชื่อมั่นอย่างสูงทางด้านคุณภาพต่อผู้บริโภคภายในประเทศ ส่งผลให้การจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้พยายามใช้มาตรการต่างๆ ในการส่งเสริมการจัดจำหน่ายซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดียี่งกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงชันและกลุ่มตลาดที่มีความแตกต่างและทันสมัยมากขึ้น อาทิเช่น การเปิดตัวน้องใหม่ในรุ่น IZR IZ003 ขนาด 12 นิ้ว เพื่อรองรับรถจักรยานยนต์ประเภทสปอร์ต กิ่งมินิที่กำลังเป็นที่นิยมในตลาดมากขึ้น นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังคงเน้นหนักในการบริการด้านอื่นๆ อาทิเช่น การส่งมอบสินค้าตามความต้องการได้ทันเวลา ทั้งนี้เพื่อรักษาความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด และรักษาส่วนแบ่งตลาดเอาไว้มากที่สุด

สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายของตลาดภายในประเทศ ยังคงมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่องเช่นเดิม อาทิเช่น กิจกรรมการขับขี่อย่างปลอดภัย และการร่วมสนับสนุนการแข่งขันรถจักรยานยนต์ในสนามแข่งในโครงการ IRC-DID RIDE FOR LIFE ที่มีการจัดในทุกภาคของประเทศไทย เพื่อตอกย้ำการขับขี่ที่ถูกต้องและการส่งเสริมทักษะในการขับขี่และการแข่งขันในสนามแข่ง ตลอดจนการร่วมกิจกรรมการอบรมช่างและผู้ใช้อะไหล่รถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง โดยความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศโดยกิจกรรมถูกจัดในแต่ละภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและการร่วมกิจกรรมร่วมกับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในทุกค่ายอย่างต่อเนื่องเช่นเคย อาทิเช่น HONDA SUZUKI และ KAWASAKI ซึ่งเป็นการส่งเสริมกิจกรรมในเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัยและการแข่งขันในสนามแข่งที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง

### 2.3 ตลาดต่างประเทศ (Export Market)

ผลกระทบจากวิกฤตทางด้านการเงินในกลุ่มประเทศยุโรปและการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาส่งผลโดยตรงต่อตลาดต่างประเทศโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดในประเทศกลุ่มประเทศยุโรปและสหรัฐอเมริกา ยอดจำหน่ายในกลุ่มประเทศดังกล่าวลดลงกว่าปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนในการจัดจำหน่ายโดยการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากลและการส่งเสริมการจัดจำหน่ายในประเทศต่างๆ เพื่อเป็นการรักษาลูกค้าเดิมไว้และเพิ่มยอดขายได้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกไม่มากนักเมื่อเทียบกับแถบทวีปอื่นๆ อีกทั้งขยายการส่งออกไปยังตลาดเดิมอย่างประเทศญี่ปุ่น มีส่วนช่วยให้ทางบริษัทฯ สามารถขยายตลาดในส่วนนี้มากขึ้น

ในการแข่งขันในตลาดโลก บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพ สินค้าที่มีสมรรถนะสูง ตลอดจนการบริการการจัดส่งที่ตรงเวลา รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแต่ละประเทศ

## 3. ประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์

### 3.1 ตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

เนื่องจากการประกอบวงล้อรถจักรยานยนต์เป็นสายการผลิตที่ต่อเนื่องจากสายการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ทำให้ลูกค้าเป็นกลุ่มเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่อยู่ในภาวะที่ต้องแข่งขันโดยตรงในสายผลิตภัณฑ์นี้



# โครงสร้างผู้ถือหุ้น และการจ่ายเงินปันผล



## 1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 13 อันดับแรกของบริษัทฯ (ข้อมูลตามวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2555) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	68,600,000	34.30
2. บริษัท โสภากนอินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	50,666,000	25.33
3. นางพรดี ลีอิสสระนุกูล	6,500,000	3.25
4. นายวิชรรัตน์ ชวาลอัมพร	6,333,888	3.17
5. Citigroup Global Markets Limited-Customer Safekeep Account	6,235,000	3.12
6. นางเพาพิลาส เหมวชิรวรากร	5,400,000	2.70
7. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	4,616,575	2.31
8. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	3,840,500	1.92
9. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	3,596,275	1.80
10. นายทง ลีอิสสระนุกูล	3,408,000	1.70
11. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	3,407,500	1.70
12. นางสาวนิตา โคมทองสถิตย์	3,318,800	1.66
13. นายวิริยะ ตรังอดิษฐ์กุล	3,134,800	1.57

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ก.ย. 2555)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี ส่วนบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลกับรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

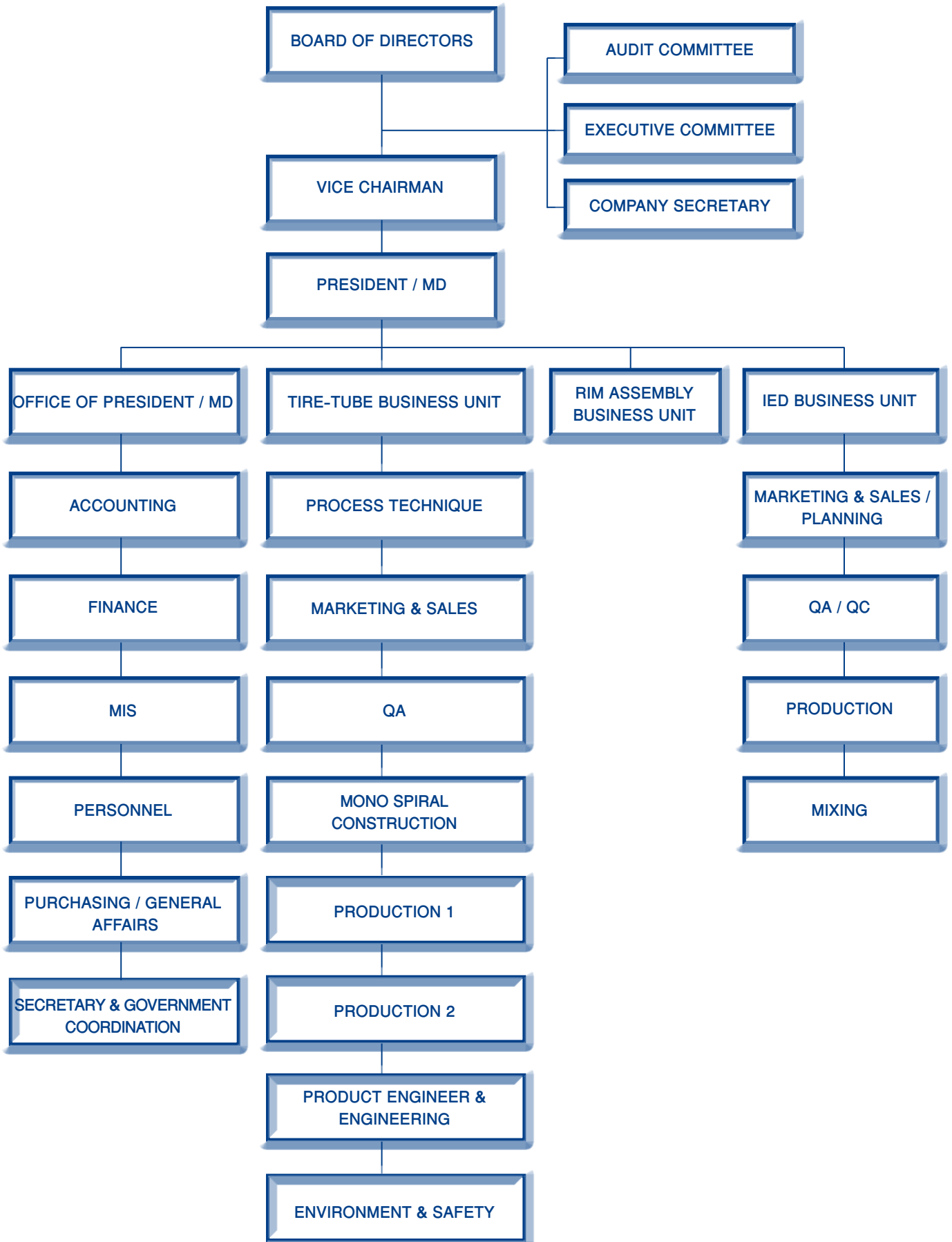
รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2555*	2554	2553
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	102.53	150.40	308.51
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	200	200	200
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2051	0.2436	0.5000
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	41.01	48.72	100.00
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	40.00	32.40	32.41

\* เสนอต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับการจ่ายเงินปันผล

# โครงสร้างการจัดการ



## 1. โครงสร้างการจัดการ



## 2. โครงสร้างการจัดการของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีประธานกรรมการบริหาร (President) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน (กรรมการอิสระ 4 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้ (ประวัติตามเอกสารแนบ 1)

ชื่อ-สกุล	Non-ED	ED	ID	AC	ตำแหน่งในบริษัท
1. นายโคจิ มัทซึตะ		/			รองประธานกรรมการบริษัท
2. นายโชอิจิ อีโนเว	/				กรรมการบริษัท
3. นางฟิมพีใจ เหล่าจินดา		/			กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
4. นายอะซึชิ อิมามูระ		/			กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ
5. นายมาซายุกิ อีโนเว	/				กรรมการบริษัท
6. นายทง ลีฮัสสรณกุล	/				กรรมการบริษัท
7. นายอภิชาติ ลีฮัสสรณกุล	/				กรรมการบริษัท
8. นางพรทิพย์ เสรษฐวิวรรณ	/				กรรมการบริษัท
9. นายนารุมิ ซาอิชิ	/		/		กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 55)
10. นายมาซาคาสึ เซกิกุชิ	/		/		กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 55 แทนนายนารุมิ ซาอิชิ)
11. รศ.ดร.เจษฎา โลห่ออุจิตร	/		/	/	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
12. นายวิชิต วุฒิสมบัติ	/		/	/	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
13. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	/		/	/	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ บริษัท ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลีฮัสสรณกุล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549 โดยมีนางสาวทศิศากร ยังโหมต หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท (ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2555 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวณัญญา เพ็ญจันทร์ หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เป็นเลขานุการบริษัทแทนมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2555)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

บริษัท ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทประกอบด้วย นายทง ลีฮัสสรณกุล หรือ นางฟิมพีใจ เหล่าจินดา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายมาซายุกิ อีโนเว หรือ นายอะซึชิ อิมามูระ หรือ นายโคจิ มัทซึตะ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณานอมนัดตั้งงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี พิจารณางบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่างๆ
5. ให้คำปรึกษา/ข้อเสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
7. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณา ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณานอมนัดรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
10. พิจารณานอมนัดและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
12. รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน และสามี/ภรรยา บุตร/ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้บริษัท ทราบทันทีหากมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท
13. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

## การสรรหากรรมการ

ถึงแม้ว่าบริษัท ยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่บริษัท มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการตามคุณสมบัติที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลที่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ดีมาโดยตลอด ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย ทั้งนี้กรรมการส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมที่บริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่มานานกว่า 20 ปี

## 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ทั้งหมด 3 ท่าน โดย 1 ในจำนวนนั้นเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีรายชื่อดังนี้



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ.ดร.เจษฎา โลห่อจินทร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	(ผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี รายละเอียดประวัติและประสบการณ์ตามเอกสารแนบ 1)
2. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
3. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	

โดยมีนางสาวทศิคาร ยังโหมต หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2555) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวนาฏญา เพ็ญจันทร์ หัวหน้าส่วนการเงิน หน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบแทนมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2555)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน และประสบการณ์ของบุคคลากร รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมทั้งความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

8. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมของบริษัท

### 2.3 กรรมการอิสระ (Independent Director)

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของคณะกรรมการอิสระไว้ซึ่งสอดคล้องกับคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ.ดร.เจษฎา โลห่อจินทร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	แทนนายนาภูมิ ชาติศรี ที่ลาออกเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2555
2. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
3. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
4. นายมาชาคาสู แซกิกุชิ	กรรมการอิสระ	

#### นิยามคณะกรรมการอิสระ

ข้อ 1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

ข้อ 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้อำนวยการควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ข้อ 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ข้อ 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อฝ่ายอีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

ข้อ 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ข้อ 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ข้อ 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ข้อ 8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### 2.4 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มี 10 ท่าน ดังนี้ (ณ วันที่ 30 กันยายน 2555)

ชื่อ-สกุล	
1. นายโคจิ	มัทซึดะ
2. นางพิมพ์ใจ	เหล่าจินดา
3. นายอะซึชิ	อิมามูระ
4. นายโคจิ	ยามาอูจิ
5. นายฮิโรยุกิ	ฮิชิ
6. นายคาซุฮิสะ	อุซามิ
7. นายมิชิโอะ	นิชิทานิ
8. นายชิเกรุ	อุโนะ
9. นายนฤทัย	บุ๋ทอง
10. นายจตุพล	เลาหชัยนาม

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
2. ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสเพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน
3. ดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. งดซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
5. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีต่อบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

## 2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังรายชื่อต่อไปนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายอะซีซี อิมามูระ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายโคจิ ยามาอูจิ	กรรมการบริหาร
4.	นายจตุพล เลหาชัยนาม	กรรมการบริหาร
5.	นายนฤทัย ปู่ทอง	กรรมการบริหาร
6.	นางสาววิษชุดา กู้พงษ์ศักดิ์	รองกรรมการบริหาร
7.	นางโสภา ล้ำเลิศวรวิทย์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี และเลขานุการ
8.	นางแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี
9.	นางสาวใจทิพย์ ชูสถิตเสถียรโชค	ผู้จัดการแผนกการเงิน

## 2.6 คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีผลในการพัฒนาระบบมาตรฐานต่างๆ ได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งรวมทั้งการอนุรักษ์พลังงานดำเนินไปได้อย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ร่วมประสานการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จตามนโยบายและวัตถุประสงค์ ดังรายชื่อต่อไปนี้



ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ	เหล่าจินดา	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอะซีซี	อิมามูระ	รองประธานคณะกรรมการ
3. นางสาววิชชชดา	กัญพงษ์ศักดิ์	กรรมการ
4. นายนฤทัย	บุทอง	กรรมการ
5. นายบัญญัติ	ศรีวงษ์จันทร์	กรรมการ
6. นายตราธรรม	วัฒนา	กรรมการและเลขานุการ
7. นายมนต์ชัย	เมฆาม่วงศ์	กรรมการ
8. นายกฤต	พงษ์พันธ์	กรรมการ
9. นางสาวรุ่งทิวา	ทองประไพแสง	กรรมการ
10. นางมนัสนันท์	ประสงค์อมรชัย	กรรมการ

## 2.7 ผู้บริหารสี่รายแรก

ผู้บริหารตามข้อกำหนดเรื่องบทนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย (นับจากประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดในฝ่ายบริหาร) รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้ (ประวัติตามเอกสารแนบ 1)

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ	เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอะซีซี	อิมามูระ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายโคจิ	ยามาอูจิ	กรรมการบริหาร
4. นายนฤทัย	บุทอง	กรรมการบริหาร
5. นายจตุพล	เลาหชัยนาม	กรรมการบริหาร
6. นางโสภา	ล้ำเลิศวรวิทย์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี

## 2.8 ประวัติการกระทำความผิด

ในปีที่ผ่านมาไม่มีประวัติการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหาร

## 2.9 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 กำหนดเป็นค่าตอบแทนรายปีดังนี้ กรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ปี กรรมการบริหาร 80,000 บาท/ปี ประธานกรรมการตรวจสอบ 300,000 บาท/ปี กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ปี และค่าเดินทาง 2,000 บาท/ท่าน/การประชุม

สำหรับค่าตอบแทนรวมทั้งได้รับจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2554 - 30 กันยายน 2555) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,866,000 บาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายโคจิ มัทซึดะ	รองประธานกรรมการ	88,000
2. นายโซอิชิ อีโนเว	กรรมการ	120,000
3. นางทิมพีใจ เหล่าจินดา	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	96,000
4. นายอะซึชิ อิมามูระ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	96,000
5. นายมาซายุกิ อีโนเว	กรรมการบริษัท	124,000
6. นายทง ลีอิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	132,000
7. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการบริษัท	130,000
8. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ	กรรมการบริษัท	136,000
9. นายนารุมิ ซาอิชิ	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 55)	72,787
10. นายมาซาคาสึ เซกิคุชิ	กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 55 แทนนายนารุมิ ซาอิชิ)	47,213
11. รศ.ดร.เจษฎา โลห่ออุ่นจิตร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	328,000
12. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	248,000
13. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	248,000
<b>รวม</b>		<b>1,866,000</b>

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่าง (1 ตุลาคม 2554 - 30 กันยายน 2555) บริษัทฯ ได้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 27.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ผลประโยชน์หลังออกจางาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

#### 2.10 จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,061 คน แบ่งออกเป็น พนักงานชาย 1,268 คน พนักงานหญิง 786 คน และเจ้าหน้าที่ต่างชาติ (ญี่ปุ่น) 7 คน

#### 2.11 ลักษณะผลตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบของ เงินเดือน เงินรางวัล (โบนัส) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)สวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลืองานสมรสงานอุปสมบท เป็นต้น บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจางานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 2.12 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในด้านต่างๆ ให้กับพนักงานในแต่ละสายงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมที่จะพัฒนาในสายงานนั้นๆ ซึ่งเป็นส่วนช่วยผลักดันให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.4.3 การกำกับดูแลกิจการ)

#### 2.13 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตั้งรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อย่อย “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

# การควบคุมภายใน



คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในโดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ

โดยในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2555 ภายหลังจากพิจารณาคณะกรรมาธิการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมดีแล้ว

โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในได้ ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

## 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดทำงบประมาณการลงทุนประจำปี โดยพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมเป็นสำคัญ โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้จัดทำและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ บริษัทมีการกำหนดพันธกิจและนโยบายที่ชัดเจนเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายที่วางไว้ และบริษัทฯ ได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร มุ่งเน้นให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและไม่กระทำการอันใดที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานมีความตระหนักถึงจรรยาบรรณของตน บริษัทฯ จึงได้กำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ตลอดจนกำหนดให้ผู้บริหาร พนักงานแผนกการตลาด แผนกจัดซื้อและแผนกบุคคล จัดทำแบบแสดงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี ซึ่งเริ่มดำเนินการไปแล้วตั้งแต่ปี 2550

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแบบแสดงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรก (ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 4 รายแรก จัดทำแบบและรายงานต่อบริษัทฯ ภายใน วันที่ 30 กันยายน ของทุกปี

## 2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจ-หน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการควบคุมบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าไปทำการสำรวจเชิงปฏิบัติการในขั้นตอนการทำงานของทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินระบบและสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงระบบการจัดการกับความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นแก่องค์กร

หน่วยงานตรวจสอบภายใน จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความเหมาะสมร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดการ บริหาร และวางแผนทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างเหมาะสม

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดทำนโยบายและระเบียบในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในการทำธุรกรรมด้านต่างๆ ขององค์กร เรียกว่า “อำนาจดำเนินการ” ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท ในทุกๆ ปี

อำนาจดำเนินการจะกำหนดขอบอำนาจหน้าที่และอำนาจอนุมัติ ออกเป็นหมวดหมู่สอดคล้องกันกับโครงสร้างองค์กร และถือเป็นคู่มือในการปฏิบัติงานของพนักงาน

กรณีที่มีการทำรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับแก้ไขล่าสุด) ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arm's length basis)

ในทุกๆ ปี บริษัทฯ มีการทบทวนรายการสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ซึ่งบริษัทฯ ทำกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยว่าจ้างบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย เข้ามาประเมินเพื่อหาราคาเช่ายุติธรรม และแสดงข้อมูลผลการประเมินต่อผู้สอบบัญชีเพื่อเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินประจำปี

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ ในการพิจารณาตัดสินใจ วาระต่างๆ ผู้บริหารและผู้มีส่วนรับผิดชอบจะจัดเตรียมข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้เพียงพอมีการบันทึกรายงานการประชุมด้วยรายละเอียดที่จำเป็นและเพียงพอและจัดเก็บเอกสารในระบบอย่างปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านทางระบบ Intranet ส่วนบุคคลภายนอกสามารถสืบค้นข้อมูลของบริษัทได้ผ่านทางเว็บไซต์ [www.ircthailand.com](http://www.ircthailand.com) ซึ่งได้มีการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมาย โดยมีการประชุมของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามผลอย่างใกล้ชิด

ในทุกๆ ไตรมาสฝ่ายบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงเดียวกันของปีก่อน และให้แนวทาง, ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในการบริหาร เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ นอกเหนือจากนั้น ยังมีการประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 2 ครั้ง

ในด้านการตรวจติดตามการตรวจสอบภายใน ช่วงปีที่ผ่านมาหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจติดตามในหัวข้อ “การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาระบบใน 5 หน่วยงาน” ซึ่งยังอยู่ที่บริษัทผู้ตรวจสอบ KPMG และ DELOITTE ต่างก็ได้ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นไว้ ทั้งนี้ได้มีการรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเช่นกัน



# การดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ เป็นองค์กรหนึ่งที่กำลังให้ความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและสังคมมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) เพื่อสนองนโยบายของกระทรวงแรงงานในการลดอัตราการประสบนันตรายจากการทำงานของลูกจ้าง

- จัดฝึกอบรมพนักงานด้านความปลอดภัย และวางระบบความปลอดภัยในการทำงาน เช่น

- อบรมการจัดการงานความปลอดภัยครอบคลุมผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วง และผู้ที่เกี่ยวข้อง

- อบรมและกิจกรรมควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

- อบรมวิธีใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล
- อบรมการขับขีรถโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย
- อบรมการใช้เครน บันจันตามกฎหมาย
- อบรมการดับเพลิงขั้นต้นและขั้นสูง
- อบรมการปฐมพยาบาลและช่วยชีวิตเบื้องต้น
- เทคนิคการใช้ Roll ผสมยางอย่างปลอดภัย
- การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
- อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
- อบรมการใช้สารเคมีอันตราย
- อบรมการขับขีรถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย
- อบรมการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน
- จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เช่น กิจกรรม ๕ ส,

กิจกรรม KYT, การรณรงค์ป้ายเตือนอันตราย

- กิจกรรม CCCF มีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อใช้เป็นเครื่องมือและวิธีการควบคุมการลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการค้นหาจุดเสี่ยง จุดอันตรายในพื้นที่การปฏิบัติงาน พร้อมทั้งแก้ไขโดยทันที ทั้งเป็นการกระตุ้นให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการควบคุมป้องกันและแก้ไขสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยอันจะก่อให้เกิดอันตรายในการปฏิบัติงาน





■ **กิจกรรม Safety Talk** เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสาร เผยแพร่ข่าวสาร รายงานความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกเดือน โดยตัวแทนจากหน่วยงานด้านความปลอดภัย จะเป็นผู้รายงานสรุปเกี่ยวกับเหตุการณ์ต่างๆ รวมถึงการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในองค์กร มีการชี้แจงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การเผยแพร่ข่าวสารทำโดยผ่านสื่อต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น เสียงตามสาย, บอร์ดประกาศ เป็นต้น

■ **กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยประจำปี** เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมด้านความปลอดภัย และเป็นการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน

■ **โครงการ IRC Safety Ride for Life** เป็นโครงการต่อเนื่องที่บริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปีทั่วภูมิภาคในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์มีความรู้เกี่ยวกับวิธีการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัยทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยเจ้าหน้าที่ตำรวจและผู้เชี่ยวชาญจากสมาคมผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างถูกต้องและนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง เพื่อลดและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนอันจะส่งผลต่อชีวิตและทรัพย์สิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งมอบยางรถจักรยานยนต์และหมวกกันน็อคแก่สถานีตำรวจในพื้นที่จัดกิจกรรมเพื่อใช้ในกิจกรรมของเจ้าหน้าที่ตำรวจ

■ **กิจกรรม ดาว 5 ส.** เป็นกิจกรรมจัดขึ้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงหลักการทำ 5 ส. ในพื้นที่ทำงานของตน ทั้งนี้การทำ 5 ส. จะเป็นการลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุได้ เนื่องจาก เป็นการจัดการพื้นที่ทำงานให้สะอาด สะดวก เป็นมาตรฐาน และเป็นสุขนิสัย

■ **ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และได้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมภายในโรงงาน และบริเวณชุมชนโดยรอบอยู่เสมอ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมโดยแบ่งความรับผิดชอบในแต่ละส่วนย่อยๆ ทำให้สามารถจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2555 บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม คือ

- ติดตั้งระบบระบายอากาศเครื่องอบยาง
- ติดตั้งระบบสปริงเกอร์บนหลังคาโรงงานเพื่อลดการแผ่รังสีความร้อน
- ติดตั้งระบบสเปรย์ปรับอากาศ เพื่อดับกลิ่นจากเครื่องผสมยาง
- ติดตั้งอุปกรณ์ดักฝุ่นที่เครื่องบอยเลอร์
- จัดทำระบบบำบัดอากาศก่อนปล่อยสู่ภายนอก



- จัดทำระบบบำบัดน้ำเสียโดยการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ในระบบชะล้างในห้องน้ำ ระบบการหล่อเย็น เครื่องจักร ระบบบำบัดอากาศที่ใช้น้ำเป็นตัวดับจับนำมาใช้ในระบบ และการรดน้ำต้นไม้ แทนการใช้น้ำประปาเพื่อเป็นการลดต้นทุนให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ น้ำที่นำกลับมาใช้ได้รับการตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ
- ติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น / ระบบดูดกลิ่น Mist Collector / ระบบดูดฝุ่นละออง CO2 เพื่อป้องกันมลภาวะทางกลิ่น และฝุ่นละอองไม่ให้รบกวนชุมชนรอบข้าง
- ตรวจสอบวัดสิ่งแวดล้อมเพื่อประเมินสภาพสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและชุมชนรอบข้าง ทั้งที่เป็นการตรวจสอบเอง และว่าจ้างบริษัทจากภายนอกเข้ามาทำการสุ่มตรวจ เช่น ตรวจสอบวัดเสียง ตรวจสอบวัดความร้อน ตรวจสอบวัดการปล่อยฝุ่นควัน ฝุ่นละออง ตรวจสอบวัดค่าน้ำดื่ม และน้ำบริเวณรอบโรงงานให้ได้ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- การบริจาคเงิน สิ่งของ และให้การสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
  - ร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทย ผ่านทางหน่วยรับบริจาคเคลื่อนที่ของโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติและโรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม
  - สนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์ ทั้งที่เป็นโครงการให้เปล่าและโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา ในการให้ทุนเพื่อศึกษาและรับเข้าทำงานภายหลังจบการศึกษาเพื่อเป็นการใช้ทุนคืน
  - สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนและอุปกรณ์กีฬาในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ แก่โรงเรียนวัดศิวาราม โรงเรียนวัดศรีประชา องค์การบริหารส่วนตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และบริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่วัดสวนแก้ว
  - สนับสนุนเงินปรับปรุงซ่อมแซมฐานองค์พระประธาน ณ โรงเรียนวัดศิวาราม อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
  - สนับสนุนและร่วมจัดตั้ง ห้องพัฒนาการเด็กปฐมวัยเฉลิมพระเกียรติ ณ โรงเรียนวัดสำมะกัน อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
  - จัดกิจกรรมตลาดนัดสินค้าราคาถูก เพื่ออำนวยความสะดวกให้ชุมชนรอบบริษัทฯ ได้ซื้อสินค้ามีคุณภาพในราคาโรงงาน รวมถึงมีโครงการร่วมกันกับ บริษัทเครื่องตีในละแวกใกล้เคียง เพื่อจำหน่ายเครื่องตีเพื่อสุขภาพในราคาพิเศษให้กับพนักงาน
  - ร่วมกิจกรรม “พลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด” ร่วมกับจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
  - จัดกิจกรรมบรรยายธรรมะ โดยนิมนต์ ท่านชยสาโร พระนักเทศน์ มาบรรยายธรรม ให้กับผู้ต้องขังหญิงทัณฑสถานหญิงคลองห้า



# การกำกับดูแลกิจการ



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีเจตนาที่มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการ จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ พนักงานให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งนำมาปรับปรุงการดำเนินงานองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผลมากที่สุด

ผลจากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการ กำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555 ระดับ “ดี” หรือ “3 ดาว” จัดประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และได้รับการประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในเรื่องการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2555 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

ตลอดปี 2555 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 2549 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

## 1. สิทธิผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในปี 2555 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มกราคม 2555 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับ ดังนี้

1.1 บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระการประชุมที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ อันได้แก่ การแต่งตั้งกรรมการที่จะ เข้ามาบริหารบริษัทฯ, ค่าตอบแทนกรรมการ, การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี, การจัดสรรเงินปันผล, การแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และหนังสือบริดณห์สนธิของบริษัทฯ เป็นต้น โดยในแต่ละวาระจะแสดงข้อเท็จจริงและ เหตุผลประกอบความเห็นของคณะกรรมการโดยชัดเจน เพื่อประกอบการตัดสินใจ ในการลงคะแนนในวาระต่างๆ และไม่มี การเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา

1.2 บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม 30 วัน กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้น สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

1.3 ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของ ผู้ที่มาร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนที่ไม่ยุ่งยาก รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

1.4 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ที่มีบันทึกประเด็นซักถามและคำตอบที่สำคัญไว้ในรายงาน การประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ รวมถึงบันทึกมติของที่ประชุมไว้ชัดเจนในรายงานการประชุม โดยบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระให้ชัดเจนว่า เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวน เท่าใดในแต่ละวาระและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมพร้อมทั้งแจ้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. และแบบ ข. ที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดอยู่ในจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ว่า “ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน” ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ในกรณีที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ก่อนหรือภายหลังจากในช่วงเวลาที่ห้าม บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง

ในส่วนของการทำงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในส่วนงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น แผนกจัดซื้อ, แผนกการตลาด, และแผนกบุคคล จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชาและจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ, ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานดังกล่าวต่อบริษัท ภายในวันที่ 30 กันยายนของทุกปี ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวต่อรองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น (บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2549)

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงมีการจัดพิมพ์นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและนโยบายของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### 3.1 ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงการเติบโต ในระยะยาวโดยคงระดับผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องสำหรับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของตามที่ได้อ้างไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น และหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้างต้น



### 3.2 ต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีสำหรับพนักงานทุกระดับ เพราะพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายในการบริหารและดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล เช่น ISO และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการส่งเสริมและพัฒนางานด้านแรงงานสัมพันธ์ เพื่อการมีส่วนร่วมช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตพนักงานในเวลาอื่นที่นอกเหนือจากเวลาทำงาน อันจะนำไปสู่การสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ผลจากความพยายามในการสร้างเสริมให้พนักงานมีความปลอดภัยและมีชีวิตที่ดีขึ้น ทำให้ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้แก่ รางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ” รางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ระดับประเทศ” เป็นต้น

ตลอดปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินงาน ในเรื่องความรับผิดชอบต่อพนักงาน โดยสรุปดังนี้

**ด้านความปลอดภัย** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามพันธกิจที่วางไว้ โดยพันธกิจลำดับแรก คือ การเพิ่มความปลอดภัยในการทำงานและการรักษาสภาพแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อวางมาตรการและติดตามความปลอดภัยในการทำงานในแผนกต่างๆ มีการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยตลอดทั้งปี 2555 อาทิ การฝึกอบรมและกิจกรรมเพื่อควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน, อบรมวิธีใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล, อบรมการขับขีรถโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย, อบรมการใช้เครนและปั้นจั่นตามกฎหมาย, อบรมการดับเพลิงขั้นต้นและขั้นสูง, อบรมการปฐมพยาบาลและช่วยชีวิตเบื้องต้น, อบรมเทคนิคการใช้ Roll ผสมยางอย่างปลอดภัย, การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ, อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน, การใช้สารเคมีอันตราย, การขับขีรถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย, กิจกรรม safety day, safety talk ทั้งนี้ ทุกกิจกรรมที่จัดขึ้นล้วนมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย

**ด้านสวัสดิการ** บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการให้สวัสดิการที่ดีและเพียงพอต่อพนักงานทุกคน ปัจจุบันบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่ครอบคลุมทุกด้าน อาทิเช่น สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาลภายในบริษัทฯ และให้พนักงานสามารถเบิกค่ารักษา

พยาบาลได้, จัดให้มีมุมนมแม่ในสถานประกอบการ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเห็นความสำคัญของการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่, การตรวจสุขภาพประจำปี, เงินช่วยเหลือในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น การสมรส การคลอดบุตร การเลี้ยงดูบุตร, รถบริการรับ-ส่ง พนักงาน, บริการข้าวฟรี, ค่ากะ, ค่าล่วงเวลา, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการด้านสหนาการ บริษัท มีสถานที่สหนาการภายในบริเวณอาคารวิทยานุสรณ์ที่วังน้อย เพื่อให้พนักงานได้ออกกำลังกาย พักผ่อน และอ่านหนังสือ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้พนักงานได้ผ่อนคลายความเครียดจากการทำงาน, มีการจัดเลี้ยงอาหารในวันเกิดของพนักงานประจำเดือน, การแข่งขันกีฬาภายในประจำปี, ทำบุญตักบาตรในวันสำคัญทางศาสนา, กิจกรรมประกวดร้องเพลงคาราโอเกะ ฯลฯ

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะพัฒนาด้านสวัสดิการและการดูแลพนักงานให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 (ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่ม) เพื่อยกระดับมาตรฐานในการดำเนินชีวิตของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันการล่วงละเมิดทางเพศ นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติ แล้วในปีที่ผ่านมา

**ด้านการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน** บริษัทฯ มีการวางแผนระยะยาวสำหรับเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกระดับ โดยวางแผนจัดฝึกอบรมทั้งพนักงานเข้าใหม่และฝึกอบรมซ้ำสำหรับพนักงานเดิมในแต่ละระดับให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กัน ซึ่งทุกปีแต่ละหน่วยงานจะพิจารณาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อตัวพนักงานและบริษัทฯ พร้อมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติโดยใช้ KPI วัดผลปีละครั้ง หลักสูตรที่มีการอบรมในปี 2555 เช่น หลักสูตรความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับ ISO/TS16949, 9000, ข้อกำหนดเกี่ยวกับ ISO 14001, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ 5ส, ความปลอดภัยในการทำงาน, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ QCC, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ TPS/KAIZEN, การใช้โปรแกรม SAP ในการทำงาน, ทักษะผู้นำการเปลี่ยนแปลงเชิงรุกสำหรับหัวหน้างานยุคใหม่, ความรู้เรื่องกฎหมายแรงงาน, สถิติเบื้องต้น-ประยุกต์, หลักเกณฑ์ภาษีมูลค่าเพิ่มทั้งระบบ, การบริหารการเปลี่ยนแปลง, ความรู้เกี่ยวกับอำนาจดำเนินการ, จิตสำนึกด้านคุณภาพ เป็นต้น รวมทั้งมีการส่งบุคลากรส่วนงานนักกลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมงานฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ กับตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎหมายใหม่ๆ และนำมาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับข้อบังคับต่างๆ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.3 ต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของราคาและต้นทุนที่อยู่ในระดับที่แข่งขันได้, คุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้, การจัดส่งให้อยู่ในระดับดีที่สุดในเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์การจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้, และการบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา ผลจากความมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลคุณภาพและได้รับการประเมินในเกณฑ์ที่ดีมาตลอด (รายละเอียดรางวัลที่ได้รับแสดงในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ) นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรม รักษาข้อมูลของลูกค้าโดยไม่เปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกซึ่งเกี่ยวข้องตามบทบัญญัติของกฎหมาย

### 3.4 ต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจที่จะไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดีของประชาชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างยุติธรรมเท่าเทียมกันโดยไม่มีผลประโยชน์ใดๆ แอบแฝง บริษัทฯ ให้สิทธิในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกันมาโดยตลอด บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืน เงินต้น ดอกเบี้ยต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติเสียหายในการชำระเงินคืน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

### 3.5 ต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าเสรีและเป็นธรรมไม่ผูกขาดและไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งชั้นอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรมซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

### 3.6 ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นองค์กรหนึ่งที่สำคัญถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและสังคมมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลและศึกษาในการจัดการของเสียและมลพิษต่างๆ เพื่อไม่ให้กระทบต่อชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงศึกษาและหาแนวทางในการวิเคราะห์การใช้พลังงาน เพื่อให้ปริมาณการใช้พลังงานในแต่ละส่วนการผลิตคุ้มค่ามากที่สุด ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

#### ด้านสังคม

- ดำเนินโครงการ IRC Safety Ride for Life ซึ่งจัดขึ้นทุกปีทั่วภูมิภาคของประเทศไทย เพื่อแนะนำให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รู้จักกฎจราจรและวิธีการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย
- สนับสนุนเงินทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดทุนทรัพย์ สนับสนุนงานกาชาดของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แก่วัดสวนแก้ว
- บริจาคโลหิตแก่สภาอากาศไทย โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา
- บริจาคสิ่งของช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วมบริเวณรอบบริษัทฯ
- จัดกิจกรรมตลาดนัดสินค้าราคาถูก เพื่ออำนวยความสะดวกให้ชุมชนรอบบริษัทฯ ได้ซื้อสินค้ามีคุณภาพในราคาโรงงาน
- เข้าร่วมกิจกรรมพลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด
- สนับสนุนเงินช่วยเหลือปรับปรุงซ่อมแซมฐานองค์พระประธานให้กับโรงเรียนวัดศิวาราม อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- มอบห้องพัฒนาการปฐมวัยเฉลิมพระเกียรติให้กับโรงเรียนวัดสามะกัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

- ติดตั้งระบบบำบัดเพื่อนำน้ำที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีกครั้งในระบบชะล้างในห้องน้ำ ระบบการหล่อเย็นเครื่องจักร ระบบบำบัดอากาศที่ใช้น้ำเป็นตัวดับจับ และรดน้ำต้นไม้ ทั้งนี้ น้ำที่ผ่านการบำบัดจะได้รับการตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอก่อนนำมาใช้
- ติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น / ระบบดูดกลิ่น Mist Collector / ระบบดูดฝุ่นละออง CO2 เพื่อป้องกันมลภาวะทางกลิ่น และฝุ่นละอองไม่ให้รบกวนชุมชนรอบข้าง
- ติดตั้งระบบระบายอากาศเครื่องอบภายนอก
- ติดตั้งระบบสปริงเกอร์บนหลังคาเพื่อลดการแผ่รังสีความร้อน
- ติดตั้งสเปรย์น้ำหอมเพื่อดับกลิ่นจากเครื่องผสมยาง 11 D
- มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมเพื่อประเมินสภาพสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและหมู่บ้าน

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีเซข้อมูลทางการเงิน เพราะสารสนเทศดังกล่าวมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นบริษัทฯ จึงยึดหลักการในการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องเพียงพอ และโปร่งใส



4.1 บริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1), และรายงานประจำปี รวมถึงรายงานต่างๆ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.2 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลบนเว็บไซต์ให้สอดคล้องกับแนวทางที่ดีในการเปิดเผยข้อมูล โดยได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ, โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ, งบการเงิน, รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ ซึ่งได้จัดเตรียมทั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.irc thailand.com](http://www.irc thailand.com)

4.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Section) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-996-0890 ต่อ 212 โดยกิจกรรมหลักในปี 2555 ของส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักวิเคราะห์ทางโทรศัพท์
- ประสานงานการให้สัมภาษณ์ของประธานกรรมการบริหารกับนักข่าวของในประเทศและต่างประเทศ
- รวบรวมและสรุปบทวิเคราะห์ของบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
- รวบรวมข่าวและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เสนอต่อประธานกรรมการบริหาร
- รายงานข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประสานงานเกี่ยวกับข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นกับประธานกรรมการบริหาร รวมถึงตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์และทางอีเมล [ir@irc thailand.com](mailto:ir@irc thailand.com) ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป
- เผยแพร่และปรับปรุงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระแล้ว ในปีที่ผ่านมางบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีอิสระ

4.5 บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดตามหัวข้อ 2.1 และ 2.2) เปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม (รายละเอียดหัวข้อ 5.4 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”) รวมทั้งเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสี่รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา (รายละเอียดตามหัวข้อ 2.6)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานที่อยู่ในราชอาณาจักร คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันถูกแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (รายชื่อตั้งโครงสร้างการจัดการแล้ว)



## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยชุดเดียว คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารและพนักงานประจำของบริษัท มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน โดยบริษัทฯ กำหนดให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี กรรมการตรวจสอบคราวละไม่เกิน 2 ปี

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมตามหัวข้อการประชุมคณะกรรมการ) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงในสารจากคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารแยกออกจากกันอย่างชัดเจน (รายละเอียดเสนอในโครงสร้างการจัดการแล้ว) และการปฏิบัติตามหน้าที่ที่มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย ซึ่งอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอวาระอื่นๆ เข้าสู่การประชุม ทั้งนี้ ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 6 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ประชุม กรรมการบริษัท	ประชุม กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
1. นายโคจิ มัทซึดะ	4/6		(ลาออกเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 55) (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 55 แทนนายนารุมิ ซาอิชิ)
2. นายโซอิชิ อีโนเว	0/6		
3. นางพิมพีใจ เหล่าจินดา	6/6		
4. นายอะซึชิ อิมามูระ	6/6		
5. นายมาซายุกิ อีโนเว	2/6		
6. นายทง ลีอิสสระนุกูล	5/6		
7. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	4/6		
8. นางพรทิพย์ เศรษฐวิวรรณ	6/6		
9. นายนารุมิ ซาอิชิ	0/4		
10. นายมาซาดาสึ เซกิกุชิ	0/2		
11. รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุจน์จิตร	6/6	6/6	
12. นายวิชิต ภูมิสมบัติ	6/6	6/6	
13. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	6/6	6/6	

หมายเหตุ บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทแทน นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2549

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

## 5.6 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะถูกกำหนดเป็นรายปี และเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ถึงแม้ว่าบริษัท ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่บริษัท ก็กำหนดหลักการของการคำนวณค่าตอบแทนอย่างชัดเจนและโปร่งใสดังนี้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการไม่บริหาร 120,000 บาท/ปี กรรมการบริหาร จำนวน 80,000 บาท/ปี ประธานกรรมการตรวจสอบ 300,000 บาท/ปี กรรมการตรวจสอบ 220,000 บาท/ปี และค่าเดินทาง 2,000 บาทต่อท่านต่อการประชุม ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะคำนึงถึงค่าตอบแทนโดยรวมของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผลประกอบการของบริษัท เป็นสำคัญ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัท ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
1. นายโคจิ มัทซึดะ	รองประธานกรรมการ	Director Accreditation Program # 83/2010
2. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	ประธานกรรมการบริหาร	Director Certification Program # 37/2003
3. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการ	Director Certification Program # 8/2001
4. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ	Director Accreditation Program # 5/2003
5. นายมาชายุกิ อีโนเว	กรรมการ	Director Accreditation Program # 65/2007
6. รศ.ดร. เฉษฐา โล่ห์อุจน์จิตร	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 82/2010
7. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 2/2003 Director Certification Program # 58/2005 Audit Committee Program # 14/2006
8. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	Director Accreditation Program # 27/2004 Director Certification Program # 51/2004
9. นายจตุพล เลหาชัยนาม	กรรมการบริหาร	Financial Statements for Director # 18/2012
10. นายณัฐัย ปู่ทอง	กรรมการบริหาร	Director Accreditation Program # 11/2004

# รายการระหว่างกัน



## 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้า การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น และการให้บริการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ arm's length basis โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะรายการ มูลค่ารายการ นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 แล้ว

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัว และนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตแบบยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่จะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคตเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## 3. มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 4. นโยบาย/แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอยู่ หากแต่รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้เห็นถึงความเหมาะสมของราคา พร้อมทั้งเปิดเผยชนิดมูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน



## ผลการดำเนินงาน

ในรอบปีบัญชี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 6,500 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 441 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7 โดยมาจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง Elastomer เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 3,058 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ยางนอกรถจักรยานยนต์จำนวน 2,397 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ยางในรถจักรยานยนต์จำนวน 628 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์วงล้อรถจักรยานยนต์จำนวน 414 ล้านบาท ตามลำดับ

ในรอบปีบัญชี 2555 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 6,139 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 476 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 361 ล้านบาท ลดลง 35 ล้านบาท และมีอัตราส่วนการทำกำไรต่อยอดขาย (Gross Profit Margin) ร้อยละ 6 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการรวมจำนวน 258 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 25 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 11 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 31 โดยเป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 103 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 49 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33

## ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,289 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 596 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือตามการเติบโตของยอดขาย และการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในส่วนของหนี้สินรวมจำนวน 2,261 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 622 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 38 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น, เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 2,028 ล้านบาท ลดลง 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้า อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับ 1.11 เท่า ในขณะที่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) เท่ากับ 0.80 เท่า

งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิจำนวน 61 ล้านบาท ลดลง 24 ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 214 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 502 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 264 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.23 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.81 ลดลงจากปีก่อน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 80 วัน มีอัตรากារหมุนของสินทรัพย์ 1.65 เท่า อยู่ในระดับที่ไม่ต่างจากปีก่อน

The logo for IRC (Innovative Rubber Company) is displayed in a bold, blue, sans-serif font. The letters 'i', 'r', and 'c' are lowercase and connected, while the 'I' is uppercase and stands out. The logo is mounted on a white wall.

**IRC**

**INNOVATIVE RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**

---

ງບການເງິນ

---





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีที่ผ่านมาของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงิน โดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ที่กล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ฉันทพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555

# งบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	
	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	60,924,793	84,880,245	21,939,327	17,278,735
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 23	1,558,694,640	1,309,373,716	1,557,542,434	1,308,935,243
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	792,702,282	711,636,025	784,876,423	699,432,373
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		59,794,459	37,296,897	59,595,530	37,087,476
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,472,116,174</b>	<b>2,143,186,883</b>	<b>2,423,953,714</b>	<b>2,062,733,827</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	20,049,230	20,049,230
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	30,781,799	30,781,799	30,781,799	30,781,799
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	8	15,211,391	16,722,129	17,113,816	19,040,403
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	1,695,682,078	1,451,773,759	1,612,484,176	1,387,731,268
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	14,531,936	9,801,422	8,028,083	2,068,051
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	24,104,592	5,921,182	23,681,196	5,921,182
สินทรัพย์อื่น		36,801,434	35,406,499	36,801,434	35,406,299
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,817,113,230</b>	<b>1,550,406,790</b>	<b>1,748,939,734</b>	<b>1,500,998,232</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,289,229,404</b>	<b>3,693,593,673</b>	<b>4,172,893,448</b>	<b>3,563,732,059</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	318,000,000	156,000,000	318,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	1,485,483,123	1,330,046,911	1,514,930,623
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	64,000,000	47,000,000	64,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	4,842,847	3,866,062	4,842,847
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,250,015	3,644,732	17,669,905
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15	115,123,399	84,654,513	107,391,739
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,002,371	3,997,244	2,907,166
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,011,701,755</b>	<b>1,629,209,462</b>	<b>2,029,742,280</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	106,798,958	-	97,459,747
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	14	6,583,208	9,651,874	6,583,208
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	136,000,000	-	136,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>249,382,166</b>	<b>9,651,874</b>	<b>240,042,955</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,261,083,921</b>	<b>1,638,861,336</b>	<b>2,269,785,235</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	17			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,510,137,297	1,385,108,213	1,400,297,905
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		2,028,137,297	2,054,723,658	1,903,108,213
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,186	8,679	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,028,145,483	2,054,732,337	1,903,108,213
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,289,229,404	3,693,593,673	4,172,893,448

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่ บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่ บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	23	6,499,549,527	6,058,600,134	6,496,453,492
เงินปันผลรับ	11, 12	-	1,432,500	39,997,877
รายได้อื่น		72,533,762	46,015,676	73,514,488
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,572,083,289</b>	<b>6,106,048,310</b>	<b>6,609,965,857</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	23	6,139,007,605	5,662,749,733	6,186,328,863
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	81,625,060	78,771,273	81,625,060
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		176,302,842	155,639,345	170,522,182
ค่าใช้จ่ายอื่น		31,099,496	15,276,627	30,471,522
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	19	<b>6,428,035,003</b>	<b>5,912,436,978</b>	<b>6,468,947,627</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>				
และภาษีเงินได้		144,048,286	193,611,332	141,018,230
ต้นทุนทางการเงิน	22	(16,841,765)	(6,052,565)	(16,798,668)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>127,206,521</b>	<b>187,558,767</b>	<b>124,219,562</b>
ภาษีเงินได้	20	(24,674,418)	(35,621,171)	(17,849,023)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>102,532,103</b>	<b>151,937,596</b>	<b>106,370,539</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>102,532,103</b>	<b>151,937,596</b>	<b>106,370,539</b>
<b>การแบ่งปันส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		102,530,473	151,935,878	106,370,539
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,630	1,718	-
		<b>102,532,103</b>	<b>151,937,596</b>	<b>106,370,539</b>
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	0.51	0.76	0.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

## งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				รวม	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ	
	ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร		ควบคุม	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>							
- ตามที่รายงานไว้เดิม	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,480,404,692	1,998,404,692	6,961	1,998,411,653
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุข้อ 2)	-	-	-	4,383,088	4,383,088	-	4,383,088
<b>ยอดคงเหลือต้นปีตามที่ปรับปรุงแล้ว</b>	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,484,787,780	2,002,787,780	6,961	2,002,794,741
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	151,935,878	151,935,878	1,718	151,937,596
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 28)	-	-	-	(100,000,000)	(100,000,000)	-	(100,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,536,723,658	2,054,723,658	8,679	2,054,732,337
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>							
- ตามที่รายงานไว้เดิม	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,530,802,476	2,048,802,476	8,679	2,048,811,155
การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุข้อ 2)	-	-	-	(74,475,896)	(74,475,896)	-	(74,475,896)
<b>ยอดคงเหลือต้นปีตามที่ปรับปรุงแล้ว</b>	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,456,326,580	1,974,326,580	8,679	1,974,335,259
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	102,530,473	102,530,473	1,630	102,532,103
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 28)	-	-	-	(48,719,756)	(48,719,756)	(2,123)	(48,721,879)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>	200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,510,137,297	2,028,137,297	8,186	2,028,145,483

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553

- ตามที่รายงานไว้เดิม

การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุข้อ 2)

ยอดคงเหลือต้นปีตามที่ปรับปรุงแล้ว

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 28)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554

- ตามที่รายงานไว้เดิม

การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (หมายเหตุข้อ 2)

ยอดคงเหลือต้นงวดตามที่ปรับปรุงแล้ว

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 28)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

ทุนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	สำรองตาม กฎหมาย บาท	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร บาท	รวม บาท
200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,380,407,978	1,898,407,978
-	-	-	4,383,088	4,383,088
200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,384,791,066	1,902,791,066
-	-	-	115,506,839	115,506,839
-	-	-	(100,000,000)	(100,000,000)
200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,400,297,905	1,918,297,905
200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,394,376,724	1,912,376,724
-	-	-	(66,919,294)	(66,919,294)
200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,327,457,430	1,845,457,430
-	-	-	106,370,539	106,370,539
-	-	-	(48,719,756)	(48,719,756)
200,000,000	298,000,000	20,000,000	1,385,108,213	1,903,108,213

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	127,206,521	187,558,767	124,219,562	142,715,605
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	8, 9	271,201,138	254,834,063	239,112,678
ค่าตัดจำหน่าย	10	2,426,789	2,314,980	1,046,773
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า และสินค้าล้าสมัย (กัลป์รายการ)	7	(141,690)	215,428	(141,690)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(7,971,568)	(704,419)	(8,212,282)
เงินปันผลรับ		-	(1,432,500)	(1,432,500)
ดอกเบี้ยรับ		(926,271)	(1,547,950)	(41,115)
ดอกเบี้ยจ่าย		16,542,632	5,773,103	16,533,793
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์</b>				
และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(249,356,678)	(268,783,809)	(248,605,203)
สินค้าคงเหลือ		(80,924,567)	(185,305,014)	(85,302,361)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(22,497,562)	(15,846,307)	(22,508,054)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(9,467,122)	(7,758,943)	(9,655,523)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		144,550,987	423,609,010	156,888,268
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		31,346,682	(15,318,036)	34,260,789
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		10,369,474	-	9,198,463
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		232,358,765	377,608,373	184,172,282
รับดอกเบี้ย		962,025	1,600,807	39,128
จ่ายดอกเบี้ย		(14,478,557)	(5,705,230)	(14,469,718)
จ่ายภาษีเงินได้		(5,084,695)	(60,186,774)	(722,406)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		213,757,538	313,317,176	169,019,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(513,191,701)	(414,735,276)	(479,985,752)	(403,504,687)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10 (7,157,305)	(4,001,509)	(7,006,805)	(939,559)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	39,997,877	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,449,776	4,569,072	18,447,623	4,369,812
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(501,899,230)</b>	<b>(414,167,713)</b>	<b>(428,547,057)</b>	<b>(400,074,434)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	162,000,000	156,000,000	162,000,000	156,000,000
เงินสดรับ(จ่ายคืน)				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14 153,000,000	(68,000,000)	153,000,000	(68,000,000)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	14 (2,091,881)	(2,295,049)	(2,091,881)	(2,295,049)
จ่ายเงินปันผล	28 (48,721,879)	(100,000,000)	(48,719,756)	(100,000,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>264,186,240</b>	<b>(14,295,049)</b>	<b>264,188,363</b>	<b>(14,295,049)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(23,955,452)</b>	<b>(115,145,586)</b>	<b>4,660,592</b>	<b>(158,458,283)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือต้นปี	84,880,245	200,025,831	17,278,735	175,737,018
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
- ยอดคงเหลือปลายปี	60,924,793	84,880,245	21,939,327	17,278,735
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย				
- เจ้าหนี้ - ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	73,324,447	62,828,630	71,371,965	62,196,721
- เงินปันผลค้างรับ	1,432,500	1,432,500	1,432,500	1,432,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 51 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทใหญ่ ซึ่งที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้ มีดังนี้

เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี และมีโรงงานอีกแห่งหนึ่งตั้งอยู่เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนของอุตสาหกรรม

บริษัท คินโน โยชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การผลิต ซ่อมแซม และตัดแปลงแม่พิมพ์ โลหะ และอุปกรณ์สำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ การวิจัยและพัฒนายางนอก และยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ข้อมูลทางการเงินหลัก (คือ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด) ได้จัดทำให้เป็นรูปแบบที่สมบูรณ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดค่าองค์ประกอบของงบการเงิน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน (ต่อ)

ตัวเลขเปรียบเทียบได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าว่าด้วยรูปแบบงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 บริษัทได้จัดประเภทรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 ใหม่ ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และข้อ 13

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการจัดจำหน่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่า มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าวที่มีผลบังคับใช้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ ยกเว้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และต้องแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เกิดจากรายการกับผู้ถือหุ้นแยกต่างหากจากรายการกับผู้ถือหุ้น กิจการสามารถเลือกแสดงงบเดี่ยว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดง ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้ กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ โดยกลุ่มบริษัทเลือกแสดงงบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมแบบงบเดี่ยว

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานที่มีการปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยกลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้งาน โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที ตารางต่อไปนี้จะแสดงการเปรียบเทียบอายุการใช้งานเดิมกับอายุการใช้งานใหม่

	อายุการใช้งานเดิม ปี	อายุการใช้งานใหม่ ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20	5 - 20
เครื่องจักร	5 - 10	2 - 20

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ถูกกระทบในปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555	5,997,450	7,025,642

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือกำไรขาดทุน ส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทเลือกปรับปรุงกำไรสะสมยอดยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 สำหรับการนำมามาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก ซึ่งจะมีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ลดลงจำนวน 96.4 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และลดลงจำนวน 88.3 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น และยกเลิกวิธีทางเลือกในการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที กลุ่มบริษัทเริ่มนำมามาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) ได้มีการเพิ่มเติมคำจำกัดความของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมในกิจการ การร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานของพนักงานของกิจการ ซึ่งจะมีผลกระทบเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเท่านั้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) ให้ข้อกำหนดสำหรับการแสดงรายการและการวัดมูลค่าของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กิจการต้องแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน กิจการสามารถวัดมูลค่าได้สองวิธี คือ วิธีราคาทุน และวิธีมูลค่ายุติธรรม สำหรับวิธีมูลค่ายุติธรรมกิจการต้องรับรู้ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 โดยกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่า และมีการจัดประเภทรายการใหม่จำนวน 16.7 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 19.0 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งเดิมแสดงรวมในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ผลกระทบของการนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ปฏิบัติมีผลต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
<b>ผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)</b>		
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ เพิ่มขึ้น	16,722,129	19,040,403
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ลดลง	16,722,129	19,040,403
<b>ผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19</b>		
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554</b>		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	96,429,484	88,261,284
กำไรสะสมต้นปี ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ลดลง	96,429,484	88,261,284



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงานภายใน เพื่อให้ผู้บริหารใช้ กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบในรายละเอียด แต่จำนวนของส่วนงานที่รายงานตลอดจนวิธีการรายงานส่วนงานจะเปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการนำเสนอรายงานภายในต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทได้เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติก่อนตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 โดยการปรับปรุงย้อนหลังสำหรับการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก ซึ่งทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2556

ผลกระทบของการนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ปฏิบัติมีผลต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
<b>ผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12</b>		
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>		
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น	5,921,182	5,921,182
กำไรสะสมต้นปี ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 เพิ่มขึ้น	4,383,088	4,383,088
กำไรสะสมสิ้นปี ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 เพิ่มขึ้น	5,921,182	5,921,182
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554</b>		
กำไรสะสมต้นปี ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 เพิ่มขึ้น (จากการปรับปรุงภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน)	16,032,406	15,420,808
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>		
ภาษีเงินได้ลดลง	1,538,094	1,538,094
กำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้น	1,538,094	1,538,094
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.01	0.01

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าและนำเสนอโดยใช้สกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 2.4 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินคือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาหักด้วยเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาทุนต่ำเฉลี่ย ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

### 2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลง สิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

### 2.9 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทของเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ ซึ่งแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประเมินในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 - 10 ปี

ต้นทุนในการพัฒนาสินค้าใหม่ รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนา(ที่กิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์)จะเริ่มตั้งแต่เมื่อเริ่มใช้ผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้า โดยใช้วิธี เส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้น จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

### 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**2.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า**

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าบัญชีรวมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

**2.15 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

**2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่า จะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมิน โดยหน่วยงานจกเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วน ได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์คือกองทุนบำเหน็จที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน ถ้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใดๆ ในกองทุนสำหรับการให้บริการที่เหลืออยู่และระยะเวลาที่มีสิทธิ์ ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ์

### 2.19 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราจ่ายสมทบ โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบจากพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 2.20 ประมาณการหนี้สิน

ในกรณีที่มิภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.21 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการที่ให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืน และส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอน ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึง ปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างในอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ โดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยง และผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทน ของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 25

### 3 ประมวลการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมวลการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### ก) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับประมวลการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัท ได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

#### ข) อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมวลการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่าง ไปจากการประมวลการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน โดยการขายหรือเลิกใช้

#### ค) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นการปรับมูลค่าของสินค้าคงเหลือด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากสินค้าล้าสมัยและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมวลค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับยอดสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ

#### ง) ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้ จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมวลการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับค่าตอบแทน และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาวะผูกพันบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 16

#### 4 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

#### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินสดในมือ	64,280	65,000	49,280	50,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	60,860,513	84,815,245	21,890,047	17,228,735
	60,924,793	84,880,245	21,939,327	17,278,735

#### 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	423,229,592	280,265,477	422,879,597	280,191,507
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	1,126,526,210	1,021,601,688	1,126,526,210	1,021,601,688
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,547,588,027	1,299,699,390	1,547,238,032	1,299,625,420
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7,922,302	5,095,846	6,973,809	4,571,454
รายได้ค้างรับ	1,163,316	1,476,154	1,079,939	1,438,412
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	1,953,314	2,958,064	2,182,973	3,155,695
ลูกหนี้อื่น	67,681	144,262	67,681	144,262
	1,558,694,640	1,309,373,716	1,557,542,434	1,308,935,243

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	415,888,149	280,187,815	415,538,154	280,113,845
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	4,099,745	77,662	4,099,745	77,662
ค้างชำระไม่เกิน 3 ถึง 6 เดือน	3,241,698	-	3,241,698	-
ค้างชำระไม่เกิน 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	423,229,592	280,265,477	422,879,597	280,191,507
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,107,718,859	1,013,002,618	1,107,718,859	1,013,002,618
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	14,863,907	6,431,295	14,863,907	6,431,295
ค้างชำระไม่เกิน 3 ถึง 6 เดือน	1,085,609	-	1,085,609	-
ค้างชำระไม่เกิน 6 ถึง 12 เดือน	641,645	-	641,645	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	2,216,190	2,167,775	2,216,190	2,167,775
รวม	1,126,526,210	1,021,601,688	1,126,526,210	1,021,601,688
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
	1,124,358,435	1,019,433,913	1,124,358,435	1,019,433,913
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>1,547,588,027</b>	<b>1,299,699,390</b>	<b>1,547,238,032</b>	<b>1,299,625,420</b>



7 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ (สุทธิจากค่าเผื่อ)	370,703,213	348,886,333	370,672,888	348,813,359
งานระหว่างทำ	149,598,890	99,216,241	145,215,173	89,642,947
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อ)	145,552,609	158,652,034	145,552,609	158,652,034
อุปกรณ์และอะไหล่	36,492,868	30,942,072	33,081,050	28,384,688
วัตถุดิบระหว่างทาง	90,354,702	73,939,345	90,354,703	73,939,345
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>792,702,282</b>	<b>711,636,025</b>	<b>784,876,423</b>	<b>699,432,373</b>

ระหว่างปี พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้กลับรายการผลขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทเป็นจำนวน 141,690 บาท (พ.ศ. 2554 : กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนเป็นจำนวน 215,428 บาท)

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	รวม
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	11,486,728	33,014,058	44,500,786
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(26,412,118)	(26,412,118)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,486,728	6,601,940	18,088,668
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,486,728	6,601,940	18,088,668
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,366,539)	(1,366,539)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,486,728	5,235,401	16,722,129
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	11,486,728	33,014,058	44,500,786
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(27,778,657)	(27,778,657)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,486,728	5,235,401	16,722,129

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,486,728	5,235,401	16,722,129
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,510,738)	(1,510,738)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,486,728	3,724,663	15,211,391
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	11,486,728	33,014,058	44,500,786
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(29,289,395)	(29,289,395)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,486,728	3,724,663	15,211,391
ราคายุติธรรม	37,000,348	30,290,348	67,290,696

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	รวม
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	12,030,858	42,895,068	54,925,926
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(34,120,621)	(34,120,621)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,030,858	8,774,447	20,805,305
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,030,858	8,774,447	20,805,305
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,764,902)	(1,764,902)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	12,030,858	7,009,545	19,040,403
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	12,030,858	42,895,068	54,925,926
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,885,523)	(35,885,523)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,030,858	7,009,545	19,040,403
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,030,858	7,009,545	19,040,403
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,926,587)	(1,926,587)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	12,030,858	5,082,958	17,113,816
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	12,030,858	42,895,068	54,925,926
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(37,812,110)	(37,812,110)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,030,858	5,082,958	17,113,816
ราคายุติธรรม	46,658,348	40,749,428	87,407,776

## 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุกฤษิ (ต่อ)

ราคายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้ค่าเช่า	8,511,540	7,436,496	10,883,112	9,808,068
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	-	-	-	-
	8,511,540	7,436,496	10,883,112	9,808,068

9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>							
ราคาทุน	123,855,507	594,668,590	1,701,945,679	1,215,219,008	26,788,917	51,939,153	3,789,664,738
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,797,626)	(357,951,246)	(1,084,791,736)	(993,666,101)	(13,924,958)	-	(2,529,787,215)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	108,057,881	236,717,344	617,153,943	221,552,907	12,863,959	51,939,153	1,259,877,523
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	108,057,881	236,717,344	617,153,943	221,552,907	12,863,959	51,939,153	1,259,877,523
ซื้อสินทรัพย์	2,479,500	12,745,143	73,958,252	133,967,525	14,657,396	201,789,172	449,228,414
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,254,237)	(1,355,903)	(474,114)	-	(3,269,761)
ตัดจำหน่าย	-	-	(124,903)	(20,407)	(382,472)	-	(594,893)
โอนสินทรัพย์	1,050,000	3,758,337	58,815,354	2,556,470	182,000	(66,362,161)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,517,396)	(30,147,880)	(114,912,599)	(95,059,308)	(5,282,683)	-	(253,467,524)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	110,069,985	223,072,944	633,635,810	261,641,284	21,564,086	187,366,164	1,451,773,759
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>							
ราคาทุน	127,385,007	611,063,069	1,817,261,937	1,346,025,178	37,382,927	187,366,164	4,208,132,026
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,315,022)	(387,990,125)	(1,183,626,127)	(1,084,383,894)	(15,818,841)	-	(2,756,358,267)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	110,069,985	223,072,944	633,635,810	261,641,284	21,564,086	187,366,164	1,451,773,759

9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	งบการเงินรวม					สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
		เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	110,069,985	223,072,944	633,635,810	261,641,284	14,423,486	21,564,086	187,366,164	1,451,773,759
ซื้อสินทรัพย์	14,927,094	25,413,420	69,428,968	139,115,696	6,680,355	3,292,507	265,218,886	524,076,926
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(785,589)	(1,002,929)	(6,757,240)	(6,240)	-	(829,380)	(9,381,378)
ตัดจำหน่าย	-	(53,203)	(46,188)	(846,085)	(10,839)	(140,514)	-	(1,096,829)
โอนสินทรัพย์	21,493,506	87,427,409	52,503,543	15,720,048	934,428	-	(178,078,934)	-
ค่าเสื่อมราคา	(2,221,212)	(30,213,688)	(127,239,941)	(96,389,760)	(6,998,640)	(6,627,159)	-	(269,690,400)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	144,269,373	304,861,293	627,279,263	312,483,943	15,022,550	18,088,920	273,676,736	1,695,682,078
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>								
ราคาทุน	163,805,607	720,640,115	1,959,969,947	1,439,819,589	86,260,039	40,498,634	273,676,736	4,684,670,667
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,536,234)	(415,778,822)	(1,332,690,684)	(1,127,335,646)	(71,237,489)	(22,409,714)	-	(2,988,988,589)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	144,269,373	304,861,293	627,279,263	312,483,943	15,022,550	18,088,920	273,676,736	1,695,682,078



9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>								
ราคาทุน	123,311,378	580,050,684	1,573,661,063	1,188,022,134	57,304,081	26,364,064	48,055,388	3,596,768,792
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,797,627)	(347,062,021)	(1,008,268,689)	(973,856,053)	(48,005,573)	(13,677,957)	-	(2,406,667,920)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	107,513,751	232,988,663	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,190,100,872
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	107,513,751	232,988,663	565,392,374	214,166,081	9,298,508	12,686,107	48,055,388	1,190,100,872
ซื้อสินทรัพย์	2,479,500	11,342,528	73,688,253	131,662,164	8,387,567	14,567,696	196,703,854	438,831,562
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,254,235)	(1,353,486)	(176,676)	(474,114)	-	(3,258,511)
ตัดจำหน่าย	-	-	(124,903)	(20,407)	(67,097)	(382,472)	-	(594,879)
โอนสินทรัพย์	1,050,000	3,758,337	56,467,758	2,345,684	-	182,000	(63,803,779)	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,517,396)	(29,080,506)	(104,474,943)	(91,850,465)	(5,200,817)	(5,223,649)	-	(237,347,776)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	109,525,855	219,009,022	589,694,304	254,949,571	12,241,485	21,355,568	180,955,463	1,387,731,268
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>								
ราคาทุน	126,840,878	595,151,549	1,687,253,131	1,316,764,185	62,779,414	36,868,371	180,955,463	4,006,612,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,315,023)	(376,142,527)	(1,097,558,827)	(1,061,814,614)	(50,537,929)	(15,512,803)	-	(2,618,881,723)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	109,525,855	219,009,022	589,694,304	254,949,571	12,241,485	21,355,568	180,955,463	1,387,731,268

9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	109,525,855	219,009,022	589,694,304	254,949,571	12,241,485	21,355,568	1,387,731,268
ซื้อสินทรัพย์	14,927,094	23,862,027	42,099,270	136,383,050	5,301,654	2,502,507	489,550,403
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(785,589)	(1,002,929)	(6,757,240)	(6,240)	(829,380)	(9,381,378)
ตัดจำหน่าย	-	(53,203)	(46,188)	(603,224)	(10,835)	-	(853,964)
โอนสินทรัพย์	21,493,507	87,427,408	45,587,758	15,720,047	934,428	(171,163,148)	-
ค่าเสื่อมราคา	(2,221,212)	(28,950,544)	(117,707,762)	(93,429,126)	(5,838,753)	(6,414,756)	(254,562,153)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	143,725,244	300,509,121	558,624,453	306,263,078	12,621,739	17,302,805	1,612,484,176
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>							
ราคาทุน	163,261,479	703,068,201	1,795,715,657	1,408,643,452	66,358,887	39,194,078	4,449,679,490
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,536,235)	(402,559,080)	(1,237,091,204)	(1,102,380,374)	(53,737,148)	(21,891,273)	(2,837,195,314)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	143,725,244	300,509,121	558,624,453	306,263,078	12,621,739	17,302,805	1,612,484,176

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 256,514,105 บาท (พ.ศ. 2554 : 242,153,070 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 13,176,295 บาท (พ.ศ. 2554 : 11,314,454 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับ  
งบการเงินรวม และค่าเสื่อมราคาจำนวน 242,308,645 บาท (พ.ศ. 2554 : 226,923,310 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ จำนวน 12,253,508 บาท (พ.ศ. 2554 : 10,424,466 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่าย  
ในการบริหาร สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท

10 ลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ บาท	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	47,976,299	1,015,050	48,991,349
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,861,406)	(1,015,050)	(40,876,456)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,114,893	-	8,114,893
ซื้อสินทรัพย์	4,001,509	-	4,001,509
ตัดจำหน่าย	(2,314,980)	-	(2,314,980)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,801,422	-	9,801,422
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	51,977,808	-	51,977,808
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,176,386)	-	(42,176,386)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,801,422	-	9,801,422
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,801,422	-	9,801,422
ซื้อสินทรัพย์	7,157,304	-	7,157,304
ตัดจำหน่าย	(2,426,790)	-	(2,426,790)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	14,531,936	-	14,531,936
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	57,881,149	-	57,881,149
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(43,349,213)	-	(43,349,213)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,531,936	-	14,531,936

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	โปรแกรม	ค่าสมาชิก	รวม
	คอมพิวเตอร์	สนามกอล์ฟ	
บาท	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	25,354,516	1,015,050	26,369,566
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,565,993)	(1,015,050)	(24,581,043)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,788,523	-	1,788,523
ซื้อสินทรัพย์	939,559	-	939,559
ตัดจำหน่าย	(660,031)	-	(660,031)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,068,051	-	2,068,051
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	26,294,075	-	26,294,075
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(24,226,024)	-	(24,226,024)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,068,051	-	2,068,051
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,068,051	-	2,068,051
ซื้อสินทรัพย์	7,006,805	-	7,006,805
ตัดจำหน่าย	(1,046,773)	-	(1,046,773)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	8,028,083	-	8,028,083
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	34,315,931	-	34,315,931
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(26,287,848)	-	(26,287,848)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,028,083	-	8,028,083

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 620,334 บาท (พ.ศ. 2554 : 962,949 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 1,806,456 บาท (พ.ศ. 2554 : 1,352,031 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับงบการเงินรวม และค่าตัดจำหน่ายจำนวน 1,046,773 บาท (พ.ศ. 2554 : 660,031 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2555		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					20,049,230

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2554		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					20,049,230

เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2554 ในอัตรา 3.33 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 10 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2554 ในอัตรา 300 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 30 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555



## 12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2555		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์ และ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	10 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	10	30,781,799
รวม					30,781,799

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
			30 กันยายน พ.ศ. 2554		
			ทุนจดทะเบียน บาท	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์ และ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	เวียดนาม	10 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	10	30,781,799
รวม					30,781,799

ในระหว่างปีสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 1.43 ล้านบาท

## 13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	328,997,494	382,167,527	345,785,256	393,179,053
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	1,108,716,413	871,624,313	1,094,876,776	859,014,764
เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 23)	1,997,825	16,193,251	28,497,200	36,853,976
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,402,693	2,864,698	4,402,693	2,864,698
เจ้าหนี้อื่น	41,368,698	57,197,122	41,368,698	56,565,213
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,485,483,123	1,330,046,911	1,514,930,623	1,348,477,704

14 เงินกู้ยืม

14.1 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	318,000,000	156,000,000	318,000,000	156,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	64,000,000	47,000,000	64,000,000	47,000,000
	382,000,000	203,000,000	382,000,000	203,000,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	136,000,000	-	136,000,000	-
<b>รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</b>	<b>518,000,000</b>	<b>203,000,000</b>	<b>518,000,000</b>	<b>203,000,000</b>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 มีดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	203,000,000	203,000,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	362,000,000	362,000,000
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(47,000,000)	(47,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	518,000,000	518,000,000

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	64,000,000	47,000,000	64,000,000	47,000,000
ส่วนที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	136,000,000	-	136,000,000	-
	200,000,000	47,000,000	200,000,000	47,000,000

14.1 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทดังต่อไปนี้

- ก) ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดแล้วในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555
- ข) ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศอีกแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554 เป็นจำนวน 17 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.60 ต่อปี และในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555 เป็นจำนวน 16 ล้านบาท โดยจะคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.65 ต่อปี บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดแล้วในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555
- ค) ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายชำระคืนในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.62 ต่อปี
- ง) ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามจำนวน 118 ล้านบาทกับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.05 ต่อปี
- จ) ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามจำนวน 88 ล้านบาท และ 112 ล้านบาท ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2555 กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.03 ต่อปี
- ฉ) ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศอีกแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 เป็นจำนวน 32 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 40 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.70 ต่อปี

## 14.2 สัญญาเช่าทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน				
ส่วนที่ไม่เกินหนึ่งปี	5,696,820	4,802,439	5,696,820	4,802,439
ส่วนที่เกิน 1 ปี	7,450,268	11,093,417	7,450,268	11,093,417
ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ สัญญาเช่าทางการเงิน	(1,721,033)	(2,377,920)	(1,721,033)	(2,377,920)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน	11,426,055	13,517,936	11,426,055	13,517,936
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ประกอบด้วย				
หมุนเวียน	4,842,847	3,866,062	4,842,847	3,866,062
ไม่หมุนเวียน	6,583,208	9,651,874	6,583,208	9,651,874
	11,426,055	13,517,936	11,426,055	13,517,936

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 มีดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะบริษัท บาท
ราคาตามบัญชียกมาต้นปี	13,517,936	13,517,936
เพิ่มระหว่างงวด	2,007,477	2,007,477
จ่ายชำระคืนเงินต้น	(4,099,358)	(4,099,358)
ราคาตามบัญชีคงเหลือปลายปี	11,426,055	11,426,055

14 เงินกู้ยืม (ต่อ)

14.2 สัญญาเช่าทางการเงิน (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2554 ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.03 - 3.05	3.55 - 3.65	3.03 - 3.05	3.55 - 3.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.70	3.65 - 4.25	3.70	3.65 - 4.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.46 - 5.50	4.46 - 5.50	4.46 - 5.50	4.46 - 5.50

15 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
โบนัสค้างจ่าย	89,442,619	65,694,593	83,172,309	59,782,000
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาค้างจ่าย	6,031,466	5,899,727	5,900,859	5,080,033
เงินค้ำประกันงานลาหยุดค้างจ่าย	5,228,567	3,283,000	5,228,567	3,283,000
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย	3,547,175	1,483,100	3,547,175	1,483,100
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	10,873,572	8,294,093	9,542,829	7,283,025
	115,123,399	84,654,513	107,391,739	76,911,158

16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ประมาณการหนี้สินที่จัดให้มีกองทุน	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินที่ไม่จัดให้มีกองทุน	106,798,958	-	97,459,747	-
กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	-	-	-	-
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	106,798,958	-	97,459,747	-



16 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ยอดยกมา	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสำหรับการเริ่มใช้ครั้งแรก	96,429,484	-	88,261,284	-
ต้นทุนบริการ	10,467,122	-	9,622,839	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,792,567	-	3,465,839	-
กำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยยังไม่รับรู้	-	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(3,890,215)	-	(3,890,215)	-
ประมาณการหนี้สินยกไป	106,798,958	-	97,459,747	-

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,467,122	-	9,622,839	-
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	3,792,567	-	3,465,839	-
รวม	14,259,689	-	13,088,678	-

ค่าใช้จ่ายจำนวน 11,179,975 บาท (พ.ศ. 2554 : ไม่มี) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 3,079,714 บาท (พ.ศ. 2554 : ไม่มี) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับงบการเงินรวม และค่าใช้จ่ายจำนวน 10,008,964 บาท (พ.ศ. 2554 : ไม่มี) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 3,079,714 บาท (พ.ศ. 2554 : ไม่มี) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท

กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

อัตราคิดลด	พ.ศ. 2555 ร้อยละ 4
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4 - ร้อยละ 7
เกษียณอายุ	55 ปี

17 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ**

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2554 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2554 : 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

18 **สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

19 **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,881,478,686	3,872,123,870
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	38,234,194	70,453,661
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 8 และ 9)	271,201,138	254,834,063
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	632,979,495	496,503,968
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	15,096,279	14,556,863
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 10)	2,426,789	2,314,980
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	10,722,002	(100,511)
ค่าเช่า	1,135,891	1,582,824

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ (ต่อ)

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,847,535,809	3,845,052,722
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	43,423,772	64,170,876
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 8 และ 9)	256,488,740	239,112,678
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	593,063,866	457,514,194
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	15,096,279	14,556,863
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 10)	1,046,773	660,031
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	10,668,941	(44,999)
ค่าเช่า	1,135,891	1,582,824

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำซึ่งรวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดการป้องกันอุทกภัย	8,987,995	-	8,987,995	-
สินทรัพย์เสียหายจากอุทกภัย	11,666,504	-	11,666,504	-
ค่าใช้จ่ายพิเศษในช่วงอุทกภัย	9,254,190	-	9,254,190	-

20 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
ภายใน 12 เดือน	5,110,504	3,915,324	5,110,504	3,915,324
เกินกว่า 12 เดือน	19,496,162	2,175,851	18,800,841	2,175,851
	24,606,666	6,091,175	23,911,345	6,091,175
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
ภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	(502,074)	(169,993)	(230,149)	(169,993)
	(502,074)	(169,993)	(230,149)	(169,993)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>24,104,592</b>	<b>5,921,182</b>	<b>23,681,196</b>	<b>5,921,182</b>

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดยกมา</b>				
รายการปรับปรุงสำหรับการเริ่มใช้ครั้งแรก	-	4,383,088	-	4,383,088
รายการปรับปรุงจากการเริ่มใช้ภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงาน	16,032,406	-	15,420,808	-
ผลสะสมของการใช้การบัญชีสำหรับภาษีเงินได้				
รอตัดบัญชี	5,921,182	-	5,921,182	-
รายการตัดบัญชีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,151,004	1,538,094	2,339,206	1,538,094
<b>ยอดยกไป</b>	<b>24,104,592</b>	<b>5,921,182</b>	<b>23,681,196</b>	<b>5,921,182</b>

20 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			พ.ศ. 2555 บาท
	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่ บาท	รายการปรับปรุง กำไรสะสมยกมา	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(169,993)	-	(60,156)	(230,149)
อาคารและอุปกรณ์	-	-	(271,925)	(271,925)
	(169,993)	-	(332,081)	(502,074)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,727,918	1,727,918
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	347,748	-	(125,151)	222,597
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	5,743,427	-	(976,970)	4,766,457
สำรองและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	16,032,406	1,857,288	17,889,694
	6,091,175	16,032,406	2,483,085	24,606,666
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	5,921,182	16,032,406	2,151,004	24,104,592

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			พ.ศ. 2555 บาท
	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่ บาท	รายการปรับปรุง กำไรสะสมยกมา	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(169,993)	-	(60,156)	(230,149)
	(169,993)	-	(60,156)	(230,149)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,727,918	1,727,918
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	347,748	-	(125,151)	222,597
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	5,743,427	-	(976,970)	4,766,457
สำรองและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	15,420,808	1,773,565	17,194,373
	6,091,175	15,420,808	2,399,362	23,911,345
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	5,921,182	15,420,808	2,339,206	23,681,196

20 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการ ตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่านั้น

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาระภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มบริษัท

ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	ปรับปรุงใหม่	บาท	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	26,825,423	37,159,265	20,188,230	28,746,860
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	8,900,467	(1,538,094)	8,501,510	(1,538,094)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราภาษี	(11,051,472)	-	(10,840,717)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,674,418	35,621,171	17,849,023	27,208,766

ผลต่างระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีในอัตราร้อยละ 30 และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	ปรับปรุงใหม่	บาท	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	127,206,521	187,558,767	124,219,561	142,715,606
ภาษีเงินได้จากกำไรทางบัญชี				
ในอัตราร้อยละ 30	38,161,956	56,267,630	37,265,868	42,814,682
(พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 30)				
ผลต่างชั่วคราวไม่ต้องเสียภาษีเงินได้	16,523,565	10,585	4,476,616	(1,800)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้	(30,011,103)	(20,657,044)	(23,893,461)	(15,604,116)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,674,418	35,621,171	17,849,023	27,208,766



20 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศเกี่ยวกับการลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นหรือหลังจาก 1 มกราคม พ.ศ. 2555 และร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นหรือหลังจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยอัตราภาษีเงินได้ใหม่ดังกล่าว

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้ว

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	102,530,473	151,935,878
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ชำระแล้ว (หุ้น)	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.51	0.76

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554 ปรับปรุงใหม่
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	106,370,539	115,506,839
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ชำระแล้ว (หุ้น)	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.53	0.58

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

22 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	16,542,632	5,773,103	16,533,793	5,769,941
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	299,133	279,462	264,875	258,647
ต้นทุนทางการเงิน	16,841,765	6,052,565	16,798,668	6,028,588

23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์

รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา ซึ่งได้มาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย

รายการค้าที่สำคัญดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,768,849,842	1,320,535,033	1,768,849,842	1,320,535,033
<b>รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,884,790	13,455,366	11,884,790	13,455,366
<b>รายได้ค่าเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,371,572	2,371,572
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,511,540	7,436,496	8,511,540	7,436,496
	8,511,540	7,436,496	10,883,112	9,808,068
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	39,997,877	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,432,500	-	1,432,500
	-	1,432,500	39,997,877	1,432,500
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	728,984,204	800,156,507	728,984,204	800,156,507
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	99,749,550	87,324,366
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,835,827	-	3,835,827
	-	3,835,827	99,749,550	91,160,193

23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	66,390,219	60,160,567
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	83,352,849	79,112,037	74,397,319	71,118,169
<b>ค่าโฆษณา</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,425,000	4,575,000	2,425,000	4,575,000

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 9.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และต่ออายุได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาทุนบวกกำไร

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและสัญญาให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและค่าบริการทางวิชาชีพให้กับบริษัทแห่งนั้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2537 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2538 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยฯ ต้องชำระค่าบริการให้กับบริษัทแห่งนั้น ตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน ระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ลีทริผล (1919) จำกัด	132,623,602	81,313,421	132,623,602	81,313,421
บริษัท อินแอค โด โกล (ประเทศไทย) จำกัด	204,648,822	140,334,837	204,648,822	140,334,837
บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	33,905,105	20,936,049	33,905,105	20,936,049
บริษัท เอส เค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	9,208,144	11,604,434	9,208,144	11,604,434
บริษัท ไทยแสดนเลย์การ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	7,167,825	5,067,268	7,167,825	5,067,268
บริษัท อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,394,649	126,688	3,394,649	126,688
บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	13,707,481	11,919,396	13,707,481	11,919,396
บริษัท ศิริวิทย์-แสดนเลย์ จำกัด	3,646,531	4,164,170	3,646,531	4,164,170
บริษัท เอเชียน แสดนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,445	1,444	1,445	1,444
บริษัท อินแอค ไทยแลนด์ จำกัด	1,043,408	1,974,932	693,413	1,900,962
บริษัท โตเอ อินแอค จำกัด	2,007,837	1,259,563	2,007,837	1,259,563
บริษัท เอเชียน รับเบอร์ พาร์ท จำกัด	11,706,282	38,283	11,706,282	38,283
บริษัท อินแอค เวียดนาม จำกัด	-	1,524,992	-	1,524,992
บริษัท เทค โนโฝม จำกัด	168,461	-	168,461	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>423,229,592</b>	<b>280,265,477</b>	<b>422,879,597</b>	<b>280,191,507</b>
<b>ลูกหนี้</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	-	-	143,679	118,401
บริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	85,980	79,230
	-	-	229,659	197,631
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินแอค โด โกล (ประเทศไทย) จำกัด	1,787,267	2,800,154	1,787,267	2,800,154
บริษัท อินแอค ไทยแลนด์ จำกัด	32,068	31,576	32,068	31,576
บริษัท โตเอ อินแอค จำกัด	133,979	126,334	133,979	126,334
	1,953,314	2,958,064	1,953,314	2,958,064
<b>รวมลูกหนี้ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,953,314</b>	<b>2,958,064</b>	<b>2,182,973</b>	<b>3,155,695</b>

23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน ระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	-	-	14,116,612	10,874,019
บริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	2,671,151	1,979,538
	-	-	16,787,763	12,853,557
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	213,815,305	263,889,883	213,815,305	263,889,883
บริษัท อีโนแอก โตโก (ประเทศไทย) จำกัด	53,520,089	62,837,076	53,520,089	62,837,076
บริษัท แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	14,985,211	11,649,609	14,985,211	11,649,609
บริษัท เอสเค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	18,713,672	18,530,302	18,713,672	18,530,302
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	9,004,646	14,335,669	9,004,646	12,493,638
บริษัท อีโนแอก ไทยแลนด์ จำกัด	9,988,019	9,983,100	9,988,019	9,983,100
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	-	246,388	-	246,388
บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด	481,500	695,500	481,500	695,500
บริษัท อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น จำกัด	8,489,052	-	8,489,052	-
	328,997,494	382,167,527	328,997,494	380,325,496
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>328,997,494</b>	<b>382,167,527</b>	<b>345,785,257</b>	<b>393,179,053</b>
<b>เจ้าหนี้</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	28,497,200	22,658,550
	-	-	28,497,200	22,658,550
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	705,800	14,901,226	-	14,195,426
บริษัท อีโนแอก ไทยแลนด์ จำกัด	1,292,025	1,292,025	-	-
	1,997,825	16,193,251	-	14,195,426
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,997,825</b>	<b>16,193,251</b>	<b>28,497,200</b>	<b>36,853,976</b>

23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	28,386,971	27,212,565	28,386,971	27,212,565
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	572,006	-	572,006	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	520,739	511,980	520,739	511,380
	29,479,716	27,723,945	29,479,717	27,723,945

24 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- ก) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 17.1 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 บริษัทไม่มีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี (พ.ศ. 2554 : 0.12 ล้านบาท)
- ค) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 บริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนตามสัญญาก่อสร้างโรงงานมูลค่า 1.01 ล้านบาท มีระยะเวลาของสัญญา 1 ปี (พ.ศ. 2554 : ไม่มี)

25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555</b>			
ขาย	5,071,285,277	1,428,264,250	6,499,549,527
ต้นทุนขาย	(4,844,563,651)	(1,294,443,954)	(6,139,007,605)
กำไรขั้นต้น	226,721,626	133,820,296	360,541,922
รายได้อื่น			72,533,762
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(81,625,060)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(176,302,842)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(31,099,496)
ต้นทุนทางการเงิน			(16,841,765)
ภาษีเงินได้			(24,674,418)
กำไรส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(1,630)
<b>กำไรสุทธิ</b>			<b>102,530,473</b>

	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่) (บาท)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554</b>			
ขาย	4,748,128,335	1,310,471,799	6,058,600,134
ต้นทุนขาย	(4,459,060,013)	(1,203,689,720)	(5,662,749,733)
กำไรขั้นต้น	289,068,322	106,782,079	395,850,401
รายได้อื่น			47,448,176
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(78,771,273)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(155,639,345)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(15,276,627)
ต้นทุนทางการเงิน			(6,052,565)
ภาษีเงินได้			(35,621,171)
กำไรส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(1,718)
<b>กำไรสุทธิ</b>			<b>151,935,878</b>



26 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	1119(2)/2552 9 ธันวาคม พ.ศ. 2551	1682(2)/2550 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550	1211(4)/2548 16 มีนาคม พ.ศ. 2548
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	ผลิตแม่พิมพ์และ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง	กิจการวิจัยและพัฒนา
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าวันแรก	ได้รับ	ได้รับ	-
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	สิงหาคม พ.ศ. 2552	พฤษภาคม พ.ศ. 2553	ตุลาคม พ.ศ. 2554

## 26 การส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดง ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้จากการขาย						
การส่งออก	166,873,819	189,716,133	1,261,390,431	1,120,755,665	1,428,264,250	1,310,471,798
การขายในประเทศ	571,765,166	591,444,238	4,499,520,111	4,156,684,098	5,071,285,277	4,748,128,336
	<u>738,638,985</u>	<u>781,160,371</u>	<u>5,760,910,542</u>	<u>5,277,439,763</u>	<u>6,499,549,527</u>	<u>6,058,600,134</u>

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
รายได้จากการขาย						
การส่งออก	166,873,819	189,716,133	1,261,299,950	1,119,459,194	1,428,173,769	1,309,175,327
การขายในประเทศ	571,605,060	591,405,738	4,496,674,663	4,156,494,712	5,068,279,723	4,747,900,450
	<u>738,478,879</u>	<u>781,121,871</u>	<u>5,757,974,613</u>	<u>5,275,953,906</u>	<u>6,496,453,492</u>	<u>6,057,075,777</u>

## 27 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินสมทบโดยนายจ้างและพนักงานของบริษัท สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทและได้รับการบริหารโดยผู้บริหารกองทุนภายนอก เงินสมทบเข้ากองทุนในส่วนของบริษัทที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 เป็นจำนวนเงิน 10.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2554 : 8.4 ล้านบาท)

## 28 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2554 ในอัตรา 0.2436 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2436 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 48.72 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.18 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.32 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 100 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดตราสารหนี้ และราคาตลาดตราสารทุน การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลดผลกระทบจากความผันผวนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ของภาวะการเงินในตลาด ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2554	
	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท	จำนวนที่ขาย ล้านบาท	จำนวนที่ซื้อ ล้านบาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.92	2.68	5.87	2.03
เยนญี่ปุ่น	357.64	61.35	379.04	92.73
ยูโร	-	0.20	0.18	-

29 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์	822,726	918,994
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สิน	(2,755,577)	(3,822,452)
สุทธิ	(1,932,851)	(2,903,458)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณ โดยใช้อัตราที่ตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มบริษัท เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
<b>สินทรัพย์</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.77	2.92	2.77	2.92
เยนญี่ปุ่น	65.20	43.41	65.20	43.41
ยูโร	0.22	0.18	0.22	0.18
<b>หนี้สิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.14	5.47	5.14	5.47
เยนญี่ปุ่น	406.69	443.65	406.69	443.65

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วย และเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะสั้น และหนี้สินทางการเงินมีทั้งหนี้สินระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นทางการ

## 29 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินอัน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรายการบางรายการของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าว

ราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน อัน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และรายการบางรายการของหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของรายการดังกล่าว เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## 30 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2555 มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2555 ในอัตรา 0.2051 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 41.01 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

# ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 12 ธ.ค. 55	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา		
1. นายโคจิ มัทซึดะ รองประธานกรรมการ	62	-	-	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ Osaka Prefecture ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 83/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2543 - 2548	Executive Director, Personnel and Administration and Marketing of Industrial Product Division	Inoac Corporation
				2548 - 2551	President	Inoac Corporation	
				2551 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ	Inoac Corporation บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	
2. นายโชอิจิ อีโนเว กรรมการ	83	-	บิดา นายมาซายุกิ อีโนเว	ปริญญาตรีสาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น	2512 - ก.พ. 2553 ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์(ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์(ประเทศไทย)
				ประเทศญี่ปุ่น	2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น
					2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
					2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. อีโนแอก เทคนิคเคิล เซ็นเตอร์
					2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ CEO	บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
3. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา ประธานกรรมการ บริหาร	51	2.31	พี่น้อง นายทอง, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขา การบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเดรกเซล ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 37/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) อบรมหลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน รุ่นที่ 10	2526 - ปัจจุบัน 2529 - 2536 2536 - พ.ศ. 2550	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ และ รองประธานกรรมการ กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย ) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
				2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	
				2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล	
				2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. โตเอ อีโนแอก	
				2544 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ. ไอ์ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง	
							2549 - ปัจจุบัน
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง	
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา กรรมการบริหาร	บจ. ไดโด สิทธิผล Babson College, MA, U.S.A. คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
				2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ	ชมรมบริหารความเสี่ยง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
				4. นายอะซึชิ อีมามูระ กรรมการผู้จัดการ	53	-	-
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)					
5. นายทอง ลีอิสสระนุกูล กรรมการ	52	1.70	พี่น้อง นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ, นางพรทิพย์				
				2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)	
							2539 - ปัจจุบัน
				2539 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บจ. คลินิกกรเดอริ่ง บจ. ไดโด สิทธิผล บจ. เซ่งจ่วนฮง บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง มูลนิธิกนก-โสภา	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 12 ธ.ค. 55	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา		
6. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล กรรมการ	49	1.68	พี่น้อง นายทอง, นางพิมพ์ใจ, นางพรทิพย์	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A. อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 8/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2530 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ รองประธาน กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจ. รอคเค็ทสตีล อินดัสตรี บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ประเทศไทย) มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง บจ. เอเซียนสแตนเลย์อินเตอร์ เนชั่นแนล บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์ บจ. ไดโต สิทธิผล บจ. ลาวสแตนเลย์ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก สมาคมสโมสรนักลงทุน บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง สมาคมสโมสรนักลงทุน สมาคมบริษัทจดทะเบียน บจ. โททาล ออยล์(ประเทศไทย) PT. Indonesia Stanley Electric
7. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ กรรมการ	45	1.80	พี่น้อง นายทอง, นางพิมพ์ใจ, นายอภิชาติ	ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยและการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 5/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2523 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า บจ. เซ่งง่วนฮง บจ. สิทธิผล 1919 บจ. แปซิฟิค อินดัสตรี (ไทยแลนด์) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. โซภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล บจ. คลินิกกรเดอริ่ง บจ. ไดโต สิทธิผล จำกัด บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
8. นายมาชายุกิ อีโนเว กรรมการ	47	-	บุตรชาย นายโชอิจิ อีโนเว	ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 65/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2534 - เม.ย. 2547 เม.ย. 2547 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2536 - มี.ค. 2550 เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ Managing Executive Officer กรรมการ	บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บจ. อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
9. รศ.ดร.เจษฎา โลหะอุจน์จิตร	64	-	-	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Princeton University สหรัฐอเมริกา ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Princeton University สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 82/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2548 - 2552 2550 - 2552 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ สำนักวิชาการจัดการ ผู้จัดการศูนย์ข้อมูล ทางการเงินและเศรษฐกิจ สำนักวิชาการจัดการ ผู้เขียนคอลัมน์ "ถอดรหัสลับดวงดาว" กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ บลจ. จัดการกองทุน แอสเซทพลัส บลจ. จัดการกองทุน แอสเซทพลัส บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บลจ. ทรินิตี้



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 12 ธ.ค. 55	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา		
10. นายวิเชิต วุฒิสมบัติ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	71	-	-	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 27/2004 DCP รุ่นที่ 51/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2543 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน  2547 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	สมาคมสโมสรนักลงทุน (IC) บจ. จงสถิตย์ บมจ. เอจ พลัสท์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ บมจ. ศูนย์บริการเหล็กสยาม
11. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	51	-	-	ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Diploma of Management University of Newcastle NSW Australia ประกาศนียบัตรบัณฑิตทาง การสอบบัญชีมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2537 Master of Management University of Wollongong, NSW Australia ปริญญาโทบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 2/2003 DCP รุ่นที่ 58/2005 ACP รุ่นที่ 14/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2537 - ปัจจุบัน  2543 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน  2555 - ปัจจุบัน  2538 - ปัจจุบัน  2544 - 2550  2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ  กรรมการ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ หุ้นส่วนผู้จัดการ  กรรมการผู้จัดการ  กรรมการคณะอนุกรม การร่างข้อบังคับ กรรมการคณะกรรมการ วิชาชีพด้านการสอบบัญชี กรรมการคณะอนุกรมการ กำหนดจรรยาบรรณ กรรมการสมาคมนิติศาสตร์ และการบัญชี	Moore Stephens Asia Pacific Limited (Hong Kong) Moore Stephens DIA Sevi Limited บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  บมจ. ฟู้ด แอนด์ ดริงค์  สำนักงานปิติเสวี (A Member of Moore Stephens International Limited Group of Independent Firms) บ. บริหาร สินทรัพย์ ออมทรัพย์ (พ.ศ. 2544) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม ราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม ราชูปถัมภ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
12. นายมาชาคาสู เซกิกุชิ กรรมการอิสระ	57	-	-	ปริญญาตรีนิติศาสตร์ Gakushin University ประเทศญี่ปุ่น	2523 - 2542  2542 - 2543 2543 - 2544  2544 - 2547  2547 - 2549 2549 - 2551 2551 - 2552 2552 - 2553 2553 - 2554 2554 - 2555  2555 - ปัจจุบัน  2554 - ปัจจุบัน	เริ่มทำงาน  หัวหน้าหน่วย ผู้จัดการทั่วไป  ผู้จัดการทั่วไป  ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการโรงงาน ผู้อำนวยการ รองประธาน  รองประธาน  กรรมการอิสระ	Bridgestone Tire Co., Ltd (now) Bridgestone Corporation Bridgestone / Firestone EU S.A. Bridgestone / Firestone Poland Limited Liability Company Overseas Plant Technology Cordination Bridgestone Americas Holding, Inc Nasu Plant, Tochigi, Japan Tosu Plant, Saga, Japan Tokyo Plant, Tokyo, Japan Japan Tire Production Division Global Production Administration and Logistics, Mold Technology and Manufacturing. Global Production Administration and Logistics, Mold Technology and Manufacturing. Internal Manufacturing Management. บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วน* การถือหุ้น ณ 12 ธ.ค. 55	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการ	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา		
13. นายโคจิ ยามาอูจิ ผู้บริหาร	51	-	-	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Toyama University ประเทศญี่ปุ่น	2540 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - พ.ศ. 2553 พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน	Technical Section as Manager กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ และกรรมการ บริหาร กรรมการบริหาร	Inoac Elastomer Co.,Ltd. ประเทศญี่ปุ่น บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
14. นายนฤทัย ปู่ทอง ผู้บริหาร	55	-	-	ปริญญาตรีสาขาเคมีการยาง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร บริหารศาสตร์ (นิด้า) อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	2535 - ปัจจุบัน 2535 - พ.ย.2552 2544 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	ผู้บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง บจ. ไตเอ อีโนแอก
15. นายจตุพล เลหาชัยนาม ผู้บริหาร	53	-	-	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ อบรมหลักสูตร FSD รุ่นที่ 18/2012 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ก.พ.2535 ต.ค. 2535 2539 - 2553 2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รองกรรมการบริหาร ฝ่ายการตลาด กรรมการบริหาร	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
16. นางโสภา ล้ำเลิศวิทย์ ผู้บริหาร	47	-	-	ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า(ธนบุรี) ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2543 - 2546 2547 - 2549 2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนก M.I.S. ผู้จัดการอาวุโสแผนก M.I.S. และแผนกการเงิน ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง

\* หมายเหตุ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย